

# Plán realizace strategického záměru

## OSTRAVSKÉ UNIVERZITY PRO ROK 2017

Tento plán vychází z Dlouhodobého záměru – strategie rozvoje vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Ostravské univerzity 2016–2020 a rozpracovává a doplňuje aktivity a opatření v jednotlivých prioritních oblastech, které budou realizovány v roce 2017.

Schváleno Akademickým senátem OU dne 31. října 2017.



## PRIORITA 1 Kvalitním studiem ke vzdělanosti

### DÍLČÍ CÍL 1: Implementace podmínek k získání institucionální akreditace v klíčových oblastech vzdělávání

#### Opatření pro rok 2017:

- Rozpracovávání vnitřních předpisů a koncepčních materiálů zejména z oblasti studia v souladu s novelou VŠ zákona, podzákonými normami a vznikajícími metodikami NAÚ (ná vaznost na opatření 1.1.1).
- Vytvoření potřebných institucionálních orgánů jako nedílné součásti rozvoje a posilování efektivity vnitřního systému zajišťování kvality v oblasti akreditací a vzdělávacích činností (ná vaznost na opatření 1.1.1).
- Na základě návrhu rozpracované metodiky provést analýzu, hodnocení a diverzifikaci vybraných studijních oborů a dvouoborů včetně jejich transformace na studijní programy s důrazem na akreditace v r. 2018 a 2019 (ná vaznost na opatření 1.1.1).
- Systematická podpora kvalitních studijních programů zejména dalším posílením provázanosti výzkumu a tvůrčí činnosti se vzděláním především na úrovni navazujícího magisterského a doktorského studia, která bude profilovat jednotlivé fakulty a celou univerzitu jako akademickou instituci rozvíjející vymezené hlavní směry výzkumu (ná vaznost na opatření 1.1.2).
- Inovace informačních systémů pro potřeby sledování kvality vzdělávací činnosti (ná vaznost na opatření 1.1.3).

#### Indikátory:

- Aktualizované vnitřní předpisy v oblasti studia.
- Koncepční materiál pro účely vnitřního hodnocení činnosti v oblasti vzdělávání.
- Zřízené institucionální orgány jako součást vnitřního systému zajišťování kvality hlavních činností OU.
- Počet vyhodnocených a transformovaných studijních programů.
- Počet a podíl studentů magisterského, navazujícího magisterského a doktorského studia zapojených do výzkumných aktivit.
- Inovované informační systémy STAG a Akros.

### DÍLČÍ CÍL 2: Internacionalizací studia k vyšší kvalitě

#### Opatření pro rok 2017:

- Pokračování v rozšiřování nabídky oborových předmětů vyučovaných v cizích jazycích (ná vaznost na opatření 1.2.1.).
- Podpora zahraničních stáží v rámci Erasmus+ a dalších mobilních programů (ná vaznost na opatření 1.2.2.).
- Rozšíření spolupráce se studentskými spolky zaměřenými na zahraniční studenty (ná vaznost na opatření 1.2.7.).
- Příprava nabídky krátkodobých studijních programů v AJ pro zahraniční studenty (ná vaznost na opatření 1.2.7.).

- Dokončení mezinárodní marketingové strategie (návaznost na opatření 1.2.8.).
- Posílení organizační, administrativní a personální infrastruktury k zajištění studijních programů v jazykových mutacích určených především samoplátcům (návaznost na opatření 1.2.10).
- Vypracování koncepce rozvíjení jazykových dovedností v cizím jazyce u studentů a pracovníků OU (zejména s důrazem na angličtinu) (návaznost na opatření 1.2.11).

#### **Indikátory:**

- Počet oborových předmětů vyučovaných v cizím jazyce.
- Počet aktivních studijních programů vyučovaných v cizím jazyce.
- Počet studentů podpořených v rámci mobilitních programů.

### **DÍLČÍ CÍL 3: Uplatnitelný absolvent = flexibilní absolvent**

#### **Opatření pro rok 2017:**

- Rozšíření a zkvalitnění nabídky vzdělávacích modulů rozvíjejících vybrané měkké kompetence (návaznost na opatření 1.3.1).
- Systematická podpora akademických pracovníků obohacující jejich pedagogické schopnosti (návaznost na opatření 1.3.2).
- Rozvíjení systému zapojení relevantních partnerů do procesu inovace a evaluace studijních programů (návaznost na opatření 1.3.3).
- Systematická podpora zahraničních stáží studentů za účelem získání praxe v zahraničních firmách, institucích a na zahraničních univerzitních pracovištích (návaznost na 1.3.5).

#### **Indikátory:**

- Počet vzdělávacích modulů rozvíjejících vybrané měkké kompetence.
- Počet absolventů vzdělávacích modulů.
- Účast relevantních partnerů sociálního dialogu do procesu evaluace a transformace studijních programů.
- Zavedení pravidelné evaluace studijních programů ze strany absolventů OU.

### **DÍLČÍ CÍL 4: Posílení kvality studia zaměřením na studenta**

#### **Opatření pro rok 2017:**

- Revize široké nabídky a návrh výstupní specializace a profilace studijních programů na všech stupních studia s dodržením optimálního poměru studentů pro univerzitu našeho typu: 60 % (Bc.) : 36 % (Mgr. A NMgr.) : 4 % (Ph.D.).
- Systematický rozvoj spolupráce se středními školami (navázat na stávající spolupráci na vybraných pracovištích) (návaznost na opatření 1.4.2).
- Analýza provázanosti kvality výkonů uchazečů a studentů na dílčích etapách studia (výkony na úrovni středoškolského studia, přijímacího řízení, prvních ročníků vysokoškolského studia) pro potřeby zefektivnění přijímacího řízení – úroveň vybraných oborů/programů (návaznost na opatření 1.4.3).

- Analýza důvodů předčasného ukončení studia prezenčních studentů a návrh opatření prevence studijní neúspěšnosti včetně nastartování systému poradenských opatření (návaznost na opatření 1.4.3).
- Zkvalitnění a další rozvoj komplexního systému podpory studia, a s tím spojených podpůrných činností, reflektujícího individuální potřeby studentů (motivační stipendia, spolupráce na výzkumu, spolupráce s institucemi praxe, pedagogické poradenství, kariérní poradenství, psychologické poradenství, servisní opatření zajišťující kompenzaci specifických omezení apod.) (návaznost na opatření 1.4.4.).
- Podpora inkluzivního vzdělávání, podpora žáků se specifický potřebami včetně žáků nadaných (návaznost na opatření 1.4.5.).

#### **Indikátory:**

- Revidovaná nabídka a návrh výstupní specializace a profilace studijních programů
- Hodnotící zpráva efektivity přijímacího řízení včetně návrhu opatření pro jeho zkvalitnění.
- Počet spolupracujících středních škol.
- Poměr mezi počtem uchazečů a počtem přijatých studentů.
- Poměr mezi počtem zapsaných studentů 1. roku studia a počtem absolventů.
- Počet přijatých studentů navazujícího magisterského studia, kteří absolvovali bakalářské studium na jiné vysoké škole v Česku nebo v zahraničí.
- Analýza studijní neúspěšnosti.
- Návrh opatření na prevenci studijní neúspěšnosti.

### **DÍLČÍ CÍL 5: Posílení kvality studia zaměřením na pedagoga**

#### **Opatření pro rok 2017:**

- Vypracování a implementace strategie v oblasti celoživotního vzdělávání akademických pracovníků OU (návaznost na opatření 1.5.2).
- Podpora rozvoje pedagogicko-psychologicko-didaktických, jazykových aj. dovedností a kompetencí akademických pracovníků (návaznost na opatření 1.5.3).

#### **Indikátory:**

- Návrh strategie v oblasti celoživotního vzdělávání akademických pracovníků OU.
- Počet podpořených akademických pracovníků.

## **PRIORITA 2: Excelentní vědou k rozvoji poznání**

### **DÍLČÍ CÍL 1: Udržitelná excelence – analýza, stabilizace a podpora kvalitního výzkumu**

#### **Opatření pro rok 2017:**

- Zapracování nové koncepce hodnocení kvality vědy do informačních systémů a implementace metodiky pro hodnocení excelentních týmů, případně nově vznikajících výzkumných skupin (návaznost na opatření 2.1.1).

- Podrobná analýza vlastních dat v systému PUBL a jejich korekce tak, aby databáze poskytovala relevantní údaje. Další vývoj systému PUBL v návaznosti na zvolená kritéria dle nového systému hodnocení kvality a nově připravovaného dokumentu hodnocení kvality vědecké činnosti Metodiky17+ (návaznost na opatření 2.1.1).
- Pokračující podpora rozvoje excelentních týmů s důrazem na mobility kvalitních zahraničních odborníků, mezioborovou a meziinstitucionální spolupráci a případně mezinárodní spolupráci se špičkovými institucemi (návaznost na opatření 2.1.4.).
- Na základě kritérií a nově navrženého systému budou ustanoveny hlavní oblasti (směry) výzkumu na jednotlivých fakultách a provedena evaluace týmů. Zároveň budou navrženy perspektivní oblasti výzkumu, u kterých se dá očekávat dynamický rozvoj (návaznost na opatření 2.1.2).
- Příprava projektu na podporu špičkových zahraničních pracovníků, kteří budou působit na OU (ve spolupráci s MSK). Intenzivní podpora týmů v oblasti přípravy špičkových mezinárodních projektů (návaznost na opatření 2.1.6).

#### **Indikátory:**

- Tvorba modifikovaného systému hodnocení kvality.
- Objem excelentních výsledků (publikační výstupy v prestižních oborových databázích a nakladatelstvích).
- Objem financí pro excelentní týmy v rámci OP VVV.
- Počet nových výzkumných týmů.
- Počet vědeckých pracovníků ze zahraničí působících na OU (plný úvazek, jiný smluvní vztah).

## **DÍLČÍ CÍL 2: Věda ve vzdělávání – vzdělávání ve vědě (Provázání výzkumu se vzděláváním)**

#### **Opatření pro rok 2017:**

- Zapracování obecných školení o požadavcích na vědecké publikace a přípravě vědeckých publikací do systému vzdělávání studentů doktorských studijních oborů na OU (návaznost na opatření 2.2.1)
- Zavedení elektronického systému podávání interních vědeckých grantů a elektronizace systému SGS (návaznost na opatření 2.2.2).
- Příprava elektronického systému evidence doktorského studia a hodnocení studentů doktorského studia na OU (návaznost na opatření 2.2.8).
- Vyhodnocení dosavadní činnosti nově příchozích mladých vědeckých pracovníků a případná pokračující podpora (návaznost na opatření 2.2.10).

#### **Indikátory:**

- Podíl studentů na publikačních výstupech registrovaných v renomovaných databázích (WOS, Scopus, Erih plus).
- Podíl studentů na produkci RIV bodů.
- Množství výstupů financovaných v rámci specifického výzkumu.
- Počet nových pracovníků nebo studentů doktorského studia, kteří přicházejí z jiné instituce (případně ze zahraničí).
- Počet výstupů mladých vědeckých pracovníků s ukončeným doktorským studiem podpořených v předchozím období.

### DÍLČÍ CÍL 3: Věda pro společnost (Transfer poznatků do aplikační sféry)

#### Opatření pro rok 2017:

- Finanční podpora přípravy projektů s aplikovanou sférou (investiční vouchery) a intenzivní administrativní podpora přípravy projektů v oblastech, které korespondují s RIS3 strategií MSK (ná vaznost na opatření 2.3.2).
- Intenzivní vyhledávání potenciální spolupráce a zdrojů financování v oblastech IT, biomedicíny, přírodních věd a sociálních věd (pedagogika, psychologie, sociologie) (ná vaznost na opatření 2.3.1, 2.3.4).
- V případě přijetí projektu OP VVV na transfer poznatků do praxe bude probíhat příprava na realizaci projektu. Jestliže projekt nebude přijat, bude vypracována strategie financování centra aplikovaného výzkumu z jiných zdrojů (ná vaznost na opatření 2.3.2).

#### Indikátory:

- Objem smluvního výzkumu.
- Počet partnerů z aplikační sféry.
- Nový komunikační nástroj pro prezentaci možností transferu VaV do aplikované sféry a informací o kvalitních vědeckých výstupech na OU.
- Počet projektů aplikovaného výzkumu.

## PRIORITA 3: Univerzita PRO společnost

### Dílčí cíl 1: Koordinace organizačních kapacit a harmonizace aktivit OU PRO společnost za využití manažerských a marketingových nástrojů

#### Opatření pro rok 2017:

- Vytvoření efektivní a ucelené prezentace nabídky služeb v rámci třetí role (ná vaznost na opatření 3.1.2).

#### Indikátory:

- Prezentace nabídky ČŽV.

### Dílčí cíl 3: Společenskou angažovaností k rozvoji regionu a sociální kohezi

#### Opatření pro rok 2017:

- Formalizace již existujících dlouhodobých vazeb s externími subjekty a vytvoření systému benefitů pro tyto subjekty (ná vaznost na opatření 3.2.2).

#### Indikátory:

- Systém vzájemně výhodné spolupráce s dlouhodobými partnery

## DÍLČÍ CÍL 4: OU jako významná instituce celoživotního vzdělávání v regionu

### Opatření pro rok 2017:

- Koordinace a metodická podpora aktivit celoživotního vzdělávání (návaznost na opatření 3.4.1.).
- Příprava nabídky rekvalifikačních kurzů a modulů ve spolupráci s úřady práce a významnými zaměstnavateli v regionu (návaznost na opatření 3.4.5.).

### Indikátory:

- Počet nově vytvořených modulů ve spolupráci s významnými zaměstnavateli v regionu.

## PRIORITA 4: SMART univerzita

### DÍLČÍ CÍL 1: IT jako nástroj efektivního řízení

#### Opatření pro rok 2017:

- Implementace elektronizace vybraných správních agend (v systému Magion, EVID, PUBL, Portál) (návaznost na opatření 4.1.2.) .
- Dokončení standardizované metodiky řízení CIT pro zajištění jeho objektivního řízení včetně možnosti objektivního měření výkonu a kvality poskytovaných služeb (4.1.5.).
- Zajištění investičních a neinvestičních prostředků FRIM nebo IRP pro realizaci obnovy prvků infrastruktury (4.1.7.).

#### Indikátory:

- Počet elektronizovaných správních agend.
- Výše finančních prostředků určená na obnovu IT infrastruktury.
- Připravená metodika řízení CIT (Centra informačních technologií).

### DÍLČÍ CÍL 2: Strategické rozhodování založené na relevantních datech

#### Opatření pro rok 2017:

- Pokračování v evaluaci stávajících zdrojů dat o činnosti univerzity (návaznost na opatření 4.2.2.).
- Dokončení metodiky a popisu stávajících informačních systémů pro sběr, analýzu a vyhodnocování dat v hlavních oblastech činnosti univerzity (návaznost na opatření 4.2.4.).
- Koordinace sběru dat se strategií MŠMT a spolupráce s ostatními univerzitami z hlediska formy a metody sběru dat (návaznost na opatření 4.2.6.).
- Dokončení přípravy na vypracování zprávy o vnitřním hodnocení kvality ve spolupráci s Oddělením strategických analýz (návaznost na opatření 4.2.7.).

#### Indikátory:

- Metodika pro sběr a analýzu dat pro hodnocení hlavních činností univerzity.
- Pilotní verze zprávy o vnitřním hodnocení kvality.

### DÍLČÍ CÍL 3: Profesionalizací administrativy k větší kvalitě poskytovaných služeb

#### Opatření pro rok 2017:

- Zahájení přípravy na hodnocení administrativních služeb univerzity (ná vaznost na opatření 4.3.2.).
- Mzdová a personální analýza administrativního zázemí univerzity (ná vaznost na opatření 4.3.3.).
- Příprava organizačního řádu univerzity a organizačních řádů fakult (ná vaznost na opatření 4.3.5.).

#### Indikátory:

- Pilotní návrh metodiky hodnocení administrativních služeb univerzity.
- Mzdový a personální audit.
- Návrh organizačních řádů

### DÍLČÍ CÍL 4: Zvýšení kvality hlavních činností univerzity prostřednictvím internacionalizace

#### Opatření pro rok 2017:

- Vytvoření Centra mezinárodních vztahů Ostravské univerzity (Centre for International Affairs), které umožní iniciovat a spoluvytvářet vize Ostravské univerzity v oblasti mezinárodních aktivit (ná vaznost na opatření 4.4.1.).
- Rozvoj spolupráce VVŠ v rámci Aliance center mezinárodních vztahů a iniciace vzniku Aliance v rámci V4 (ná vaznost na opatření 4.4.4.).
- Dokončení webové prezentace OU v angličtině (ná vaznost na opatření 4.4.5.).
- Aktivní spolupráce s náborovým agentem za účelem získání většího počtu mezinárodních studentů (ná vaznost na opatření 4.4.6.).
- Účast OU na mezinárodních veletrzích vzdělání (EAIE, NAFSA atd.) (ná vaznost na opatření 4.4.7.).
- Dokončení centrálního registru mezinárodních smluv OU a jejich součástí (ná vaznost na opatření 4.4.8.).

#### Indikátory:

- Centrum mezinárodních vztahů.
- Webová prezentace OU v Aj.
- Aktivní smlouva s mezinárodní náborovou organizací.
- Účast na mezinárodních veletrzích (EAIE, NAFSA).
- Počet mezinárodních smluv v centrálním registru.

### DÍLČÍ CÍL 5: Kvalitní a moderní infrastrukturou k dalšímu rozvoji univerzity

#### Opatření pro rok 2017:

- Pokračování v elektronizaci pasportizace budov OU (ná vaznost na opatření 4.5.2.).
- Dokončení rekonstrukce budovy B (Českoobratrská) pro potřeby FSS (ná vaznost na opatření 4.5.3.).



- Zahájení jednání s MŠMT o zařazení rekonstrukce budovy A a C, D a R do programového financování (ná vaznost na opatření 4.5.4.-10).
- Modernizace zázemí pro studenty a zaměstnance v oblasti sportovních a rekreačních aktivit ve spolupráci s regionálními samosprávami – příprava architektonické studie (ná vaznost na opatření 4.5.9.).

**Indikátory:**

- Dokončení rekonstrukce budovy B (Českobratrská).
- Počet akcí nově předložených do programového financování MŠMT.
- Architektonická studie sportovního zázemí pro studenty a zaměstnance.

## DÍLČÍ CÍL 6: Hodnocením kvality k vyšší efektivitě v kontextu akademického prostředí

**Opatření pro rok 2017:**

- Dokončení analýzy rizik a vytvoření elektronického nástroje na jejich evidenci a vedení (ná vaznost na opatření 4.6.1.).
- Evaluovat stávající prvky hodnocení kvality, modifikovat je a doplnit v souladu s požadavky novely VŠ zákona, podzákoných norem a metodik Národního akreditačního úřadu (ná vaznost na opatření 4.6.3.).
- Pokračování v přípravě kariérního a pracovního řádu zaměstnanců univerzity se zohledněním prvků hodnocení kvality (ná vaznost na opatření 4.6.4.).

**Indikátory:**

- Aktualizovaná analýza rizik.
- Návrh kariérního a pracovního řádu.

## PRIORITA 5: Komunikace jako základ spolupráce

### DÍLČÍ CÍL 1: Vnitřní komunikací k posílení univerzitní pospolitosti

**Opatření pro rok 2017:**

- Analýza vnitřní komunikace (ná vaznost na opatření 5.1.1.).
- Dokončení přípravy koncepce vnitřní komunikace včetně její následné implementace (ná vaznost na opatření 5.1.2.).
- Nová koncepce mezifakultních společenských aktivit (ná vaznost na opatření 5.1.3.).
- Rozvoj interního univerzitního časopisu (ná vaznost na opatření 5.1.4.).
- Pokračování v přípravě jednotného prostředí pro sdílení interních univerzitních aktivit (kalendář akcí, úprava Portálu pro potřeby komunikace na katedrové, fakultní, univerzitní úrovni).

**Indikátory:**

- Návrh koncepce vnitřní komunikace.
- Plán mezifakultních společenských aktivit.
- Interní univerzitní časopis.
- Testovací verze úpravy Portálu pro sdílení interních univerzitních aktivit.

## DÍLČÍ CÍL 2 Vnější komunikace jako brána do společnosti

### Opatření pro rok 2017:

- Aktualizace databáze akademických pracovníků pro potřeby odborných vyjádření do masmédií a její moderní prezentace na webových stránkách OU (ná vaznost na opatření 5.2.1.).
- Udržování sítě strategických partnerství univerzity a vybraných masmédií (např. exkluzivní přístup k informacím, systematická spolupráce na výrobě nových formátů pořadů, poskytování odborného poradenství) (ná vaznost na opatření 5.2.4).
- Aktivní účast na přípravě celostátního univerzitního časopisu určeného pro vysokoškolské publikum (ná vaznost na opatření 5.2.4.).
- Analýza a příprava koncepce využívání sociálních sítí pro komunikaci s odpovídajícími cílovými skupinami (ná vaznost na opatření 5.2.5).
- Udržování funkčního systému přenosu informací a koordinace aktivit v PR oblasti mezi katedrami/fakultami a rektorátním PR útvarem (ná vaznost na opatření 5.2.6).

### Indikátory:

- Analýza využívání sociálních sítí.
- Počet záznamů o Ostravské univerzitě v mediálních databázích.

## DÍLČÍ CÍL 3 Marketing jako nástroj pro prosazení kvalitní vědy a studia

### Opatření pro rok 2017:

- Vytvoření sekce marketingu v rámci stávajícího PR oddělení rektorátu (ná vaznost na opatření 5.3.1).
- Dokončení přípravy marketingové strategie univerzity pro její jednotlivé hlavní oblasti činnosti (ná vaznost na opatření 5.3.2).

### Indikátory:

- Marketingová strategie univerzity.