PETR KOPECKÝ

Volební program pro volbu rektora Ostravské univerzity na období 2027–2031

Naše Ostravská – lidé, místo, poslání, budoucnost

Tento program navazuje na Strategický záměr Ostravské univerzity 2026+ a soustředí se na priority, které chci v příštích letech realizovat.

Naplnění těchto priorit bude možné jen v úzké spolupráci s fakultami a dalšími součástmi univerzity a za aktivního zapojení celé akademické obce. Tento program proto chápu jako rámec pro společnou práci a další rozvoj Ostravské univerzity.

I. KDO JSME

Identita Ostravské univerzity

Otevřená světu, pevně ukotvená v Ostravě. Ostravská univerzita je univerzitou s posláním. Je otevřená světu a současně pevně ukotvená v Ostravě a Moravskoslezském kraji. Její mise spočívá ve vzdělávání, poznávání a tvorbě, ale také v odpovědnosti za prostředí, ve kterém působí. Chci na této identitě stavět a dále ji posilovat.

Ostravská univerzita má díky své velikosti a rozmanitosti specifickou přednost. Dokáže spojovat různé obory, přístupy a pohledy, a přitom si zachovat blízkost k lidem. Chci, aby právě tato kombinace odbornosti, otevřenosti a přívětivosti zůstala jedním z charakteristických rysů naší univerzity.

Univerzita s posláním

Poslání, které je vidět v každodenním fungování. Univerzita není jen souborem fakult, studijních programů a výzkumných pracovišť. Je společenstvím lidí, které spojuje hledání poznání, vzdělávání a snaha přispívat k rozvoji společnosti. Poslání naší univerzity proto nevnímám jako slogan, ale jako závazek, který se musí promítat do jejího každodenního fungování.

Chci proto rozvíjet univerzitu s těmito ambicemi:

- **Kvalita a excelence tam, kde máme předpoklady.** Ostravská univerzita bude stavět na kvalitě vzdělávání, vědy a umění a usilovat o excelenci tam, kde pro ni má nejlepší předpoklady.
- **Samostatní a odpovědní studující.** Budeme rozvíjet kritické myšlení, samostatnost, tvořivost a odpovědnost svých studujících.
- **Více prostoru pro propojování oborů.** Propojíme různé obory a budeme vytvářet prostor pro nové myšlenky a spolupráci.
- **Univerzita, která mění své okolí.** Ostravská univerzita bude univerzitou, která má ambici měnit nejen sebe, ale také své okolí.

Otevřená světu, ukotvená v regionu

Naše identita není volbou mezi regionem a světem. Naše univerzita může být současně pevně ukotvená v Ostravě a Moravskoslezském kraji a sebevědomě otevřená Evropě a světu. Právě toto spojení považuji za jednu z našich silných stránek.

Naše hodnoty

Hodnoty, které jsou vidět v rozhodování i vztazích. Identitu univerzity netvoří jen její historie, budovy nebo logo. Především ji vytváří způsob, jakým spolu jednáme a jaká pravidla považujeme za důležitá. Strategický záměr staví na otevřenosti, angažovanosti, přívětivosti, internacionalizaci a udržitelnosti. Tyto principy chci dále promítat do kultury i rozhodování univerzity.

Chci univerzitu:

- **otevřenou** – vůči novým myšlenkám, lidem, oborům i společnosti;
- **respektující** – kde má každý možnost svobodně formulovat svůj názor a kde se odlišnost nevnímá jako problém;
- **přívětivou** – která dokáže být náročná na kvalitu a současně lidská ve svém každodenním fungování;
- **odpovědnou** – vůči svým studujícím, zaměstnancům, partnerům, regionu i společnosti;

- **odvážnou** – která se nebojí hledat nové cesty, přijímat změnu a převzít odpovědnost za svá rozhodnutí.

Svobodná univerzita a společná kultura

Svoboda spojená s odpovědností a respektem. Akademická svoboda je jedním ze základních předpokladů univerzity. Bez svobody výzkumu, výuky a otevřené diskuse nemůže vznikat nové poznání ani skutečně kvalitní vzdělávání. Akademická svoboda však jde ruku v ruce s odpovědností, respektem k druhým a vědomím, že univerzita je společným prostorem.

Chci proto posilovat kulturu založenou na těchto hodnotách:

- **Otevřená diskuse i o složitých tématech.** Je možné otevřeně říkat svůj názor a vést věcnou diskusi i o kontroverzních tématech.
- **Respekt k různým pohledům.** Respektují se různé odborné, osobní i generační pohledy.
- **Důvěra a respekt jako každodenní zkušenost.** Důvěra, spolupráce a vzájemný respekt nejsou jen deklarovanými hodnotami, ale každodenní zkušeností lidí na univerzitě.

Na čem chceme stavět

Navázat na to, co funguje, a posunout univerzitu dál. Ostravská univerzita se za poslední roky výrazně proměnila. Rozvinula své vzdělávání, výzkum i mezinárodní spolupráci, vybudovala nové zázemí a získala silnější postavení v regionu i mimo něj. Strategický záměr zároveň ukazuje, že její silnou stránkou je kombinace odborné rozmanitosti, rostoucí kvality, interdisciplinarity, mezinárodního prostředí a osobnějšího přístupu k lidem.

Na tomto základě chci dál **posilovat spolupráci napříč fakultami a obory** a vědomí, že jsme jedna univerzita se společným posláním.

Chci, aby být součástí Ostravské univerzity znamenalo být součástí otevřené, svobodné a respektované akademické komunity – univerzity, která má své kořeny v Ostravě, ale sebevědomě patří do Evropy a světa.

II. PRO KOHO TU JSME

Univerzita pro lidi

Univerzita je především společenstvím lidí. Chci vytvářet prostředí, ve kterém mají studující dobré podmínky pro studium a rozvoj, zaměstnanci pro kvalitní práci a profesní růst a veřejnost má důvod vnímat Ostravskou univerzitu jako otevřenou a důvěryhodnou instituci.

Studující jako partneři

Studující mají být aktivními členy univerzity, ne pouze příjemci výuky. Mým cílem je, aby se na univerzitě snadno zorientovali, měli dostupnou podporu a mohli využít příležitosti, které jim pomohou ve studiu i v budoucí kariéře.

- **Méně administrativy, více času na studium.** Zjednodušším studijní procesy od přijetí až po absolutorium, zpřehledním informace a služby a omezím zbytečnou administrativní zátěž pro studující i vyučující.
- **Flexibilnější studijní cesty.** Podpořím větší prostupnost mezi studijními programy a další možnosti, které studujícím umožní lépe přizpůsobit studium jejich zájmům a profesním cílům.
- **Podpora, když je potřeba.** Posílím studijní, kariérní, psychologickou a další odbornou podporu.
- **Rovné příležitosti ke studiu.** Posílím podporu studujících se specifickými potřebami, pečujících osob i těch, kteří se během studia potýkají s náročnými životními situacemi, aby měl každý možnost naplno rozvíjet svůj potenciál.
- **Aktivní život a podpora iniciativ studujících.** Budu nadále podporovat spolky, kluby, dobrovolnictví a další aktivity studujících a **ustanovím koordinátora,** který jim pomůže s přípravou a realizací projektů a akcí (zejména Majáles a připomínka událostí 17. listopadu).
- **Studium propojené s praxí.** Budu usilovat o navýšení příležitostí získávat zkušenosti v praxi a výzkumu a rozšířím možnosti zahraničních mobilit, mezinárodní spolupráce a výuky v cizích jazycích.
- **Studující jako spolutvůrci.** Ještě více zapojím studující přímo do pracovních skupin a přípravy důležitých změn na univerzitě, aby nebyli jen příjemci rozhodnutí, ale jejich spolutvůrci.
- **Silnější hlas studujících.** Vytvořím pravidelný prostor pro hlas studujících a zpětnou vazbu – zorganizuji pravidelná setkání akademické obce k diskusím nad významnými tématy.
- **Prostor pro nápady studujících**. Podpořím soutěž projektů studujících zaměřených na zlepšení každodenního života na univerzitě, v níž budou moci přicházet s vlastními návrhy a podílet se na jejich realizaci.

Dobré pracovní podmínky

Dobré podmínky pro dobrou práci. Kvalitní univerzita potřebuje kvalitní lidi. Chci, aby Ostravská univerzita byla zaměstnavatelem, který umí schopné pracovníky získat, férově je odměňovat, rozvíjet a dlouhodobě udržet.

- **Přehlednější kariérní možnosti.** Budu rozvíjet srozumitelnější kariérní cesty akademických, vědeckých i neakademických pracovníků.
- **Férové a konkurenceschopné odměňování.** Budu usilovat o další růst mezd, větší předvídatelnost odměňování a srozumitelná pravidla, která zohlední odpovědnost, výkon a kvalitu práce.
- **Lepší vedení lidí.** Budu systematicky podporovat rozvoj manažerských kompetencí vedoucích pracovníků a kvalitu vedení lidí.
- **Zpětná vazba, která vede ke změnám.** Budu pravidelně zjišťovat zkušenosti zaměstnanců a výsledky převádět do konkrétních změn.
- **Zdravé pracovní prostředí.** Budu podporovat wellbeing, slaďování osobního a pracovního života a principy Zdravého kampusu (Healthy Campus).

Absolventi zůstávají součástí univerzity

Vztah nekončí promocí. Absolventi mohou být mentory, partnery výuky a výzkumu, zaměstnavateli našich studujících i důležitými ambasadory univerzity.

- **Propojená absolventská agenda.** Propojím absolventskou agendu s fakultami, Poradenským a kariérním centrem a celoživotním vzděláváním.
- **Univerzita pro celý profesní život.** Budeme absolventům nabízet více možností dalšího vzdělávání a návratu na univerzitu a zapojovat je do mentoringu, výuky, projektů a odborných diskusí.

Otevřená univerzita pro veřejnost

Univerzita otevřená veřejnosti. Chci otevírat univerzitu veřejnosti a propojovat vědu, vzdělávání, kulturu, zdraví a veřejnou debatu.

III. V ČEM CHCEME BÝT SILNÍ

Kvalita, která obstojí doma i ve světě. Kvalita vzdělávání a výzkumu je základem dobré univerzity. Chci, aby Ostravská univerzita rozvíjela obory, ve kterých má skutečnou sílu nebo potenciál, aby dokázala propojovat vzdělávání s výzkumem a vytvářela podmínky pro vznik nových témat, týmů a mezioborové spolupráce.

Kvalita – vzdělávání, které má ambici

Kvalita studijních programů nesmí být samozřejmostí pouze na papíře. Chci podporovat prostředí, ve kterém se systematicky pracuje s kvalitou výuky, zpětnou vazbou, inovacemi ve vzdělávání i s vazbou studijních programů na vývoj oborů a potřeby společnosti.

- **Studijní programy pro budoucnost.** Budu podporovat průběžnou modernizaci studijních programů, která nebude jen formální reakreditací, ale skutečnou revizí zohledňující proměnu profilů absolventů, vliv umělé inteligence a pohled studujících.
- **Výuka propojená s výzkumem a praxí.** Posílím propojení vzdělávání s výzkumem, odbornou praxí a aktuálními poznatky oborů a budu je promítat do rozvoje studijních programů včetně mezioborových.
- **Moderní výuka a sdílení dobré praxe.** Budu podporovat kvalitní a inovativní výuku a sdílení dobré praxe mezi pracovišti a fakultami prostřednictvím Centra podpory vzdělávání, univerzitních platforem a aktivnějšího zapojení studujících do programových rad.
- **Pravidelné hodnocení a zlepšování studia.** Budu prosazovat systematické využívání výsledků studia a zpětné vazby studujících, absolventů i zaměstnavatelů při zvyšování kvality studijních programů.

Excelence – podpora tam, kde máme skutečnou sílu nebo potenciál

Chci cíleně podporovat oblasti, ve kterých máme skutečnou sílu nebo potenciál, a dál rozvíjet již vybudované kapacity. Budu vytvářet podmínky pro růst špičkových týmů i nových perspektivních směrů a navazovat na výsledky strategických projektů tak, abychom udrželi a dále rozvíjeli kapacity vybudované díky programům OP ST a OP JAK.

- **Cílená podpora špičkových oborů a týmů.** Budu vytvářet podmínky pro rozvoj oborů a týmů s potenciálem dosahovat národně i mezinárodně významných výsledků.
- **Jasné výzkumné priority.** V souladu se Strategickým záměrem OU budu podporovat hlavní směry výzkumu a zohledňovat je při rozdělování strategické podpory a přístupu k vybraným výzvám.
- **Silnější podpora mezinárodních grantů.** Posílím odbornou podporu týmů při přípravě žádostí do mezinárodních grantových výzev, zejména programu Horizon Europe.
- **Hodnocení, které podporuje kvalitu.** Při hodnocení výzkumu budu klást důraz na kvalitu, význam a dopad výsledků a na jasnou a předvídatelnou komunikaci hodnoticích kritérií.
- **Výzkum s dopadem do společnosti.** Budu podporovat využití výsledků výzkumu v praxi, transfer znalostí a spolupráci s aplikačními partnery, aniž bychom oslabili naše silné portfolio základního výzkumu.
- **Transfer a komercializace.** Posílím roli Centra transferu technologií jako partnera výzkumných týmů a budu rozvíjet smluvní výzkum, licence, spolupráci s firmami a vznik spin-off společností tam, kde mají skutečný potenciál.
- **Profesionální servis pro výzkumné týmy.** Posílím odbornou podporu výzkumných týmů v oblastech, které jsou pro kvalitní výzkum stále důležitější, zejména při přípravě evropských grantů, správě výzkumných dat, otevřené vědě a institucionální odolnosti.
- **Propojení vzdělávání a výzkumu.** Budu nadále propojovat rozvoj studijních programů, výzkumné priority, strategické projekty a doktorské studium tak, aby se kvalita vzdělávání a výzkumu vzájemně posilovala.

- **Interdisciplinarita – propojování oborů.** Zásadní vědecké i společenské problémy často přesahují hranice jediného oboru. Díky šíři Ostravské univerzity chci vytvářet prostor pro spolupráci přírodních, společenských, humanitních, zdravotnických i uměleckých disciplín.
- **Společná témata napříč univerzitou.** Budu vytvářet podmínky pro společná výzkumná a vzdělávací témata napříč součástmi univerzity.
- **Sdílené týmy a infrastruktury.** V souladu se Strategickým záměrem univerzity podpořím mezioborové projekty, společné týmy a infrastruktury, které jednotlivá pracoviště samostatně nedokážou vytvořit.
- **Interdisciplinární hlavní směry výzkumu.** Nové hlavní směry výzkumu budeme vytvářet interdisciplinárně napříč součástmi univerzity a stavět je na výsledcích strategických projektů.
- **Nová témata na pomezí disciplín.** Podpořím vznik nových studijních i výzkumných témat na rozhraní tradičních disciplín.
- **Méně vnitřních bariér.** Budu prosazovat odstraňování vnitřních bariér, které dnes spolupráci mezi fakultami komplikují.

Doktorské studium

Doktorské studium je jedním z pilířů silné univerzity. Kvalitní doktorské studium je nezbytnou podmínkou dlouhodobého rozvoje výzkumu. Doktorandi jsou začínající výzkumníci, kteří mají pracovat v odborných týmech, získávat zkušenosti pro samostatný výzkum a rozvíjet mezinárodní vazby.

- **Vyšší kvalita doktorského studia.** Budu zlepšovat podmínky pro realizaci doktorských studijních programů.
- **Standardy, které chrání čas doktorandů.** Po vyhodnocení roční pilotáže upravím Standardy doktorského studia podle získaných zkušeností a zpětné vazby studujících tak, aby podporovaly kvalitní výzkumnou práci doktorandů a chránily jejich čas.
- **Vlastní výzkumné příležitosti pro doktorandy.** Budu rozvíjet podporu doktorských grantů a dalších nástrojů umožňujících doktorandům získávat vlastní výzkumnou zkušenost i po zrušení finanční podpory SGS ze strany státu.
- **Financování, které motivuje ke kvalitě.** Budu průběžně vyhodnocovat systém financování doktorského studia tak, aby podporoval kvalitu a motivoval ke zlepšování výsledků doktorských programů.
- **Podpora školitelů a oborových rad.** Školitelům a oborovým radám zajistím kvalitní informační, metodické a technické zázemí pro jejich práci.
- **Doktorské studium bez jazykových bariér.** Budu rozvíjet mezinárodní rozměr doktorského studia a postupně zajišťovat jeho dvojjazyčné fungování. Zahraniční i čeští studující musí mít srovnatelný přístup k informacím a podpoře.
- **Férovější podmínky pro dřívější doktorandy.** Zasadím se o zlepšení finančních podmínek doktorského studia pro studující, kteří nastoupili před účinností novely zákona o vysokých školách.

Univerzita s mezinárodními ambicemi

Mezinárodní spolupráce nemá být cílem sama o sobě ani se měřit pouze počtem cest a podepsaných smluv. Má přivádět na univerzitu kvalitní lidi, nové know-how a příležitosti a umožňovat našim zaměstnancům i studujícím působit v prostředí nejlepší evropské a světové vědy a vzdělávání.

- **Partnerství, která přinášejí výsledky.** Zaměřím mezinárodní spolupráci na kvalitní a dlouhodobá partnerství s univerzitami a výzkumnými institucemi, která přinášejí konkrétní výsledky ve výzkumu, projektech, grantech i vzdělávání. Současně budu dbát na jejich odborný přínos, etické souvislosti a bezpečnostní rizika.
- **Aktivní využívání sítí, ve kterých už jsme.** Budu podporovat zapojení našich týmů do významných evropských a mezinárodních projektů a aktivní využívání sítí, jejichž jsme již členy.

- **Pestrá a odolná síť partnerství.** Budeme rozvíjet geograficky i institucionálně rozmanitou síť kvalitních partnerství v Evropě i mimo ni, aby mezinárodní spolupráce naší univerzity nebyla závislá na několika málo zemích či institucích.
- **Podpora akademické svobody.** Budeme podporovat studující a akademiky, kteří nemohou svobodně studovat nebo působit ve své zemi, a pokračovat v zapojení univerzity do mezinárodních iniciativ na ochranu akademických svobod.
- **Univerzita připravená na zahraniční kolegy a studující.** Budeme dále rozvíjet Welcome Office, buddy systém a postupnou dvojjazyčnost klíčových informačních a komunikačních kanálů tak, aby měli zahraniční kolegové a studující srovnatelný přístup k informacím a podpoře.
- **Společné programy se zahraničními univerzitami.** Budu podporovat společné studijní programy a další formy spolupráce se zahraničními univerzitami, včetně joint degree, double degree, cotutelle a společného vedení doktorských prací.

IV. KDE JE NAŠE MÍSTO

Ostrava, region, Česko, svět

Ostravská univerzita je pevně spojena s Ostravou a Moravskoslezským krajem, ale její ambice musí současně být národní i mezinárodní. Nebudu volit mezi regionálním zakotvením a otevřeností světu. Na mezinárodní úrovni chci naši pozici dále posilovat aktivním působením v evropském a světovém akademickém prostoru.

Univerzita, na kterou se obrací region

Univerzita má být přirozeným partnerem při řešení zásadních výzev Ostravy a Moravskoslezského kraje. Chci i nadále posilovat spolupráci s městem, krajem a dalšími klíčovými partnery v oblastech, kde má naše univerzita unikátní know-how.

- **Výzkum, který pomáhá regionu.** Budeme pokračovat v systematickém zkoumání klíčových výzev v regionu a převádět výsledky výzkumu do relevantních výstupů a doporučení pro praxi a její rozhodování.
- **Spolupracující univerzity, silnější region.** Budeme dále rozvíjet strategickou spolupráci s VŠB-TUO a dalšími vysokými školami tam, kde společně dokážeme nabídnout regionu, studujícím a výzkumu více než každá instituce samostatně.
- **Univerzita jako partner regionu.** Budeme posilovat propojení expertů univerzity s městem, krajem a dalšími institucemi při přípravě strategií, veřejných politik a společných projektů.
- **Talenty pro region.** Budeme společně s regionálními partnery reagovat na proměny trhu práce a posilovat roli univerzity při získávání a udržení talentovaných lidí v regionu.
- **Pro zdravější region.** Budeme dále posilovat spolupráci s Fakultní nemocnicí Ostrava jak při vzdělávání nové generace lékařů, tak při rozvoji specifických výzkumných směrů, například regenerativní medicíny.
- **Naše výsledky, náš přínos.** Budeme systematicky sledovat a srozumitelně komunikovat konkrétní přínosy univerzity pro rozvoj regionu a společnosti a využívat k tomu současné komunikační a audiovizuální formáty.
- **Univerzita jako viditelný expertní hlas.** Budu posilovat roli univerzity ve veřejné debatě o významných společenských, zdravotních a vzdělávacích tématech a budu podporovat mezioborovou spolupráci při jejich odborném vysvětlování veřejnosti.

Aktivní role v českém vysokém školství

Ostravská univerzita má dnes silnou pozici v českém vysokoškolském prostředí. Chci ji využívat k aktivnímu spoluutváření podmínek, ve kterých budou české univerzity v příštích letech fungovat, a přitom využít své zkušenosti člena Předsednictva České konference rektorů. Do celostátní debaty chci zároveň přinášet zkušenost univerzity působící v transformačním regionu.

- **Silný hlas v českém vysokém školství.** Budu dále aktivně vstupovat do debat o financování, kvalitě a budoucí podobě českého vysokého školství a prosazovat dlouhodobě předvídatelné podmínky pro jeho rozvoj.
- **Společně za systémové změny.** Budeme podporovat společný postup univerzit v tématech, která vyžadují systémové řešení na národní úrovni.

- **Hlas regionu v celostátní debatě.** Budeme do celostátní debaty přinášet zkušenost Ostravské univerzity a Moravskoslezského kraje například v otázkách demografie, dostupnosti vzdělávání a zdravotní péče, transformace regionů a udržení talentů.

V. CO NÁS ČEKÁ

AI jako součást vzdělávání a práce univerzity

Umělá inteligence (AI) zásadně mění způsob, jakým studujeme, pracujeme a vnímáme svět kolem sebe. Ostravská univerzita nemá na tento vývoj pouze reagovat. Ve spolupráci s fakultami budeme navazovat na dosavadní kroky a dále rozvíjet využívání AI ve vzdělávání, výzkumu i každodenní práci při zachování kvality, akademické integrity a bezpečnosti.

Chci proto rozvíjet využívání AI v těchto směrech:

- **AI jako běžná součást vzdělávání.** Budeme i nadále systematicky začleňovat práci s AI do vzdělávání tak, aby absolventi naší univerzity uměli nové nástroje nejen používat, ale také kriticky posuzovat jejich možnosti a limity.
- **Podpora vyučujících v proměně výuky.** Podpoříme vyučující při proměně výuky a způsobů ověřování znalostí v prostředí, kde je AI běžně dostupná.
- **AI tam, kde přináší skutečný užitek.** Budeme využívat AI ve výzkumu i administrativě tam, kde prokazatelně šetří čas a přináší lepší výsledky, při zachování odborných standardů.
- **Jasná pravidla pro bezpečné a odpovědné využívání AI.** Budeme pokračovat v nastavování srozumitelných pravidel pro bezpečné, etické a odpovědné využívání AI napříč univerzitou.

Demografie: otevřenější univerzita s pevným akademickým jádrem

Demografický vývoj bude patřit k největším výzvám příštího období. Přibližně 70 % našich studujících přichází z Moravskoslezského kraje, přičemž od konce tohoto desetiletí začne počet mladých lidí v regionu rychle klesat. Odpovědí nemůže být snižování nároků ani rezignace na charakter Ostravské univerzity. Jádrem naší univerzity musí i nadále zůstat kvalitní akademické studijní programy funkčně doplněné profesními a flexibilními formami vzdělávání.

- **Vzdělávání založené na tvůrčí činnosti.** Zachováme akademické studijní programy jako základ vzdělávací nabídky univerzity a budeme je dále rozvíjet v návaznosti na kvalitní výzkum, tvůrčí činnost a společenskou poptávku.
- **Silnější podpora prvogeneračních studujících.** Budeme s prvogeneračními studujícími pracovat systematicky – od oslovování potenciálních uchazečů přes jejich vstup na univerzitu až po podporu úspěšného zvládnutí studia.
- **Více možností, jak studovat.** Rozvineme flexibilní, kombinované a celoživotní vzdělávání včetně programů s mikrocertifikátem, které umožní průběžně doplňovat a rozšiřovat kvalifikaci podle měnících se potřeb společnosti a trhu práce.
- **Širší základna uchazečů.** Posílíme schopnost univerzity oslovovat a získávat studující z dalších částí Česka i ze zahraničí. I nadále budeme intenzivně pracovat s potenciálními uchazeči v Moravskoslezském kraji.

Připravíme se na nové podmínky financování rozvoje

Ostravská univerzita dokázala v posledních 20 letech mimořádně dobře využít evropské zdroje rozdělované národními programy k rozvoji výzkumu, infrastruktury i dalších oblastí. V příštím programovém období EU budou

podmínky pravděpodobně méně štědré, více soutěžní a zaměřené na nové priority. Chci, aby na tuto změnu byla naše univerzita připravena a dokázala navázat na kapacity, které jsme vybudovali.

- **Připraveni na nové příležitosti.** Budeme se včas připravovat na nové programové období a aktivně vyhledávat příležitosti odpovídající strategickým prioritám univerzity.
- **Stavět na základech, které máme.** Budeme i nadále podporovat kvalitní týmy a kapacity vybudované díky současným strategickým projektům i po skončení jejich současného financování.
- **Strategické projekty s jasnou misí.** Nové strategické projekty budeme připravovat v návaznosti na naše silné stránky s jasnou představou o jejich misi, dlouhodobém přínosu a udržitelnosti.

Připravíme absolventy na proměňující se svět práce

Trh práce se bude v příštích letech rychle měnit pod vlivem technologií, demografických změn i transformace ekonomiky. Úkolem univerzity ale není připravovat absolventy pouze pro konkrétní pracovní místo dneška. Chci, aby vzdělání na naší univerzitě dávalo pevný odborný základ a současně schopnost učit se, přizpůsobovat se změnám a aktivně je spoluutvářet.

- **Vzdělávání v kontaktu s trhem práce.** Budeme systematicky sledovat vývoj pracovních příležitostí, kvalifikačních požadavků a uplatnění našich absolventů a tato data využívat při inovaci studijních programů. Budeme podporovat zapojení zástupců zaměstnavatelů v programových radách studijních programů.
- **Rozvoj kompetencí pro budoucnost.** Vedle odborných znalostí budeme cíleně rozvíjet přenositelné kompetence důležité pro profesní i osobní život – kritické myšlení, komunikaci, práci s daty a technologiemi, digitální gramotnost, jazyky, spolupráci, podnikavost a schopnost řešit komplexní problémy.

Udržitelné a klimaticky odolné univerzitní prostředí

Klimatická změna se stále více promítá i do prostředí, ve kterém studujeme a pracujeme. Chci proto, aby se udržitelnost v souladu se Strategií udržitelnosti Ostravské univerzity stala běžným rámcem pro rozhodování o provozu a rozvoji univerzity. Budeme systematicky zlepšovat okolí univerzitních budov a areálů, posilovat zeleň a využívat principy modrozelené infrastruktury.

- **Univerzita jako aktivní součást společenské transformace.** Budeme dále rozvíjet veřejnou debatu o klimatické, energetické a společenské transformaci a více ji propojovat s výzkumem, studujícími a potřebami regionu.
- **Více zeleně a kvalitních venkovních prostor.** Budeme při obnově univerzitních areálů a okolí budov systematicky rozšiřovat zeleň a vytvářet kvalitnější venkovní prostory pro studium, práci a setkávání.
- **Areály připravené na klimatickou změnu.** Budeme využívat principy modrozelené infrastruktury, například stínění, výsadbu stromů, propustné povrchy, hospodaření s dešťovou vodou a další adaptační opatření.
- **Univerzitní prostředí jako prostor pro výuku a výzkum.** Univerzitní prostředí budeme využívat také pro výzkum, výuku a projekty studujících zaměřené na udržitelnost a adaptaci na klimatickou změnu.

VI. JAK TOHO DOSÁHNEME

Silná a odpovědně řízená univerzita

Stabilita, jednoduchost a odpovědnost. Ambiciózní program lze naplnit jen tehdy, pokud bude univerzita finančně stabilní, dobře řízená a schopná spolupracovat napříč fakultami. Nechci zvyšovat byrokracii ani centralizovat agendy tam, kde to nepřináší skutečný přínos.

Stabilní a předvídatelné finance

- **Předvídatelné finance pro dlouhodobý rozvoj.** Budu vytvářet podmínky pro stabilní finanční plánování, jasně stanovovat priority a včas reagovat na změny ve financování univerzity.
- **Více zdrojů pro rozvoj univerzity.** Budu aktivně rozšiřovat zdroje financování univerzity, zejména prostřednictvím projektů, smluvního výzkumu, licencí, celoživotního vzdělávání, spolupráce s praxí a systematického fundraisingu.
- **Každá investice s pohledem na budoucí náklady.** U nových projektů a investic budu důsledně zohledňovat také jejich dlouhodobé provozní a personální dopady.

Méně administrativy, jednodušší procesy

Budu systematicky hledat místa, kde lze práci zjednodušit. Cílem je omezit duplicity, zkrátit schvalování, zpřehlednit odpovědnost a ponechat lidem více času na výuku, výzkum a odbornou práci.

- **Revize pravidel a procesů.** Zajistím revizi klíčových procesů a vnitřních předpisů.
- **Méně zbytečných povinností.** Zajistím zrušení zbytečných a duplicitních povinností.
- **Silnější metodická podpora a sdílené služby.** Posílím metodickou podporu a sdílené služby tam, kde to dává smysl.
- **Lepší využití toho, co již máme.** Nechci vytvářet nové útvary tam, kde to není nutné. Stávajícím pracovištím dám jasnější priority, odpovědnosti a měřitelné cíle a lépe propojím jejich činnost.

Digitální univerzita řízená podle dat

- **Jednodušší digitální procesy.** Budu pokračovat v digitalizaci hlavních administrativních procesů.

Data pro lepší rozhodování. Zlepším dostupnost spolehlivých dat a srozumitelných přehledů potřebných pro rozhodování na úrovni univerzity i fakult.

Investice s dlouhodobou perspektivou

Dokončím rozpracované investice a další budu posuzovat podle skutečné potřeby, finanční udržitelnosti, energetické náročnosti a přínosu pro výuku, výzkum a každodenní život univerzity.

- **Úsporné a udržitelné budovy.** Budeme modernizovat budovy a infrastrukturu s důrazem na hospodárnost a energetické úspory.
- **Prostory, ve kterých se dobře studuje i pracuje.** Budeme vytvářet kvalitní prostory pro studium, práci, setkávání i odpočinek.

Spolupráce, bezpečnost a důvěra

Silná univerzita potřebuje spolupráci fakult a současně respekt k jejich autonomii. Vedení musí svá rozhodnutí vysvětlovat, poskytovat včas informace a vytvářet prostředí, ve kterém lze otevřeně formulovat jiný názor.

- **Více spolupráce napříč fakultami.** Budeme více sdílet dobrou praxi a společně řešit témata, která přesahují jednotlivé fakulty.
- **Rozhodnutí s vysvětlením.** U zásadních rozhodnutí budu komunikovat důvody, dopady a očekávané přínosy.
- **Průběžná kontrola plnění priorit.** Budu pravidelně vyhodnocovat plnění programových priorit.
- **Bezpečná a odolná univerzita.** Budu systematicky rozvíjet fyzickou i kybernetickou bezpečnost, podporovat sociální bezpečí pro zaměstnance i studující, prevenci nevhodného jednání a připravenost univerzity na krizové situace.

Výsledkem bude univerzita, která je finančně stabilní, administrativně srozumitelná, digitálně vyspělá a schopná proměnit své priority v konkrétní výsledky – a přitom neztrácí důvěru lidí, kteří ji tvoří.