



L É K A Ř S K Á F A K U L T A  
**OSTRAVSKÁ UNIVERZITA**

**PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU  
LÉKAŘSKÉ FAKULTY  
OSTRAVSKÉ UNIVERZITY  
NA ROK 2021**

Schváleno Akademickým senátem LF OU dne: 29. 06. 2021

Č. j.: OU-38862/11-2021

Realizace Strategického záměru na rok 2021 navazuje na strukturu Dlouhodobého záměru odborné, vzdělávací, vědecké, výzkumné, tvůrčí a další odborné činnosti Lékařské fakulty Ostravské univerzity na období 2021– 2025 a stanovuje k jeho jednotlivým prioritním cílům a souvisejícím cílovým stavům příslušná opatření a ukazatele pro rok 2021, která respektují hlavní principy řízení efektivní instituce a jsou koncipována jako opatření celofakultního charakteru. Tato opatření obsahují jednoznačně identifikovatelné a měřitelné výstupy.



# OBSAH

## **PRIORITA 1: KVALITNÍ VÝUKOU KE VZDĚLANOSTI**

1. dílčí cíl: Zvýšit kvalitu a variabilitu studia
2. dílčí cíl: Rozvoj nabídky celoživotního vzdělávání
3. dílčí cíl: Rozvoj specializačního vzdělávání
4. dílčí cíl: Prezentovat fakultu jako instituce poskytující kvalitní a atraktivní vzdělávání s vysokým uplatněním.
5. dílčí cíl: Posílit význam měkkých kompetencí ve studiu
6. dílčí cíl: Prohloubit a podporovat internacionalizaci ve výuce
7. dílčí cíl: Podporovat kvalitu doktorského studia s důrazem na sepětí s tvůrčí činností fakulty.
8. dílčí cíl: Habilitační a jmenovací řízení

## **PRIORITA 2: EXCELENTNÍ VĚDOU K ROZVOJI POZNÁNÍ**

1. dílčí cíl: Rozvoj udržitelné excelence ve vědě a výzkumu
2. dílčí cíl: Zvýšení provázání výzkumu se vzděláváním
3. dílčí cíl: Rozvoj mezioborové spolupráce ve vědě
4. dílčí cíl: Zvýšení efektivity transferu poznatků do veřejné a aplikační sféry
5. dílčí cíl: Posílení mezinárodní spolupráce ve vědě

## **PRIORITA 3: FAKULTA PRO SPOLEČNOST**

1. dílčí cíl: Koordinace organizačních kapacit a harmonizace aktivit LF OU pro společnost
2. dílčí cíl: Společenskou angažovaností k rozvoji regionu a sociální soudržnost

## **PRIORITA 4: INTERNACIONALIZACE**

1. dílčí cíl: Internacionalizace lidských zdrojů
2. dílčí cíl: Mezinárodní prostředí a přitažlivost LF pro zahraniční studenty a akademické pracovníky

## **PRIORITA 5: LIDÉ, ZÁZEMÍ A TECHNOLOGIE**

1. dílčí cíl: Ekonomika a rozvoj infrastruktury
2. dílčí cíl: Rozvoj lidských zdrojů
3. dílčí cíl: Profesionalizací administrativy k vyšší kvalitě poskytovaných služeb

## **PRIORITA 6: KOMUNIKACE JAKO ZÁKLAD SPOLUPRÁCE**

1. dílčí cíl: Vnitřní komunikací k posílení fakultní pospolitosti
2. dílčí cíl: Vnější komunikace jako brána do společnosti
3. dílčí cíl: Marketing jako nástroj pro prosazení kvalitní vědy a studia



# PRIORITA 1: KVALITNÍ VÝUKOU KE VZDĚLANOSTI

## 1. dílčí cíl: Zvýšit kvalitu a variabilitu studia.

Zintenzivnit důraz na kvalitu a variabilitu studia na fakultě včetně získání dalších rozvíjejících akreditací.

### Opatření:

- zefektivnit vnitřní systém sledování a hodnocení kvality ve vzdělávací oblasti včetně samotného řízení kvality,
- plnit podmínky pro udržení a rozšíření institucionální akreditace ve zdravotnických oborech s potenciálem získání dalších studijních programů,
- získat a udržet programové akreditace s důrazem na stabilizaci a následný rozvoj LF OU s dlouhodobým cílem snahy o získání institucionální akreditace v oblasti 35 Všeobecné lékařství a zubní lékařství,
- zapojit odborníky z praxe do vytváření a realizace výzkumně zaměřených studijních programů prostřednictvím programových rad a další,
- systematicky zapojovat odborníky z praxe a zahraničí do výuky stávajících i nově koncipovaných studijních programů,
- podporovat praxe a stáže studentů u budoucích zaměstnavatelů relevantních ke studovanému studijnímu programu prostřednictvím pozitivní PR,
- vytvořit a rozvíjet výzkumně zaměřené studijní programy v souladu s požadavky rozvoje příslušného oboru a potřebami trhu práce,
- podporovat nadané studenty s cílem zvýšit prostupnost z magisterského do doktorského studia,
- vytvořit otevřený přístup k elektronickým výukovým materiálům v multimediálních formátech vhodných i pro kombinované formy studia,
- zvýšit využití aktivizačních metod výuky, posílení rozšíření nových metod výuky (simulační medicína, distanční prvky vzdělávání),
- podpořit možnosti distanční formy vzdělávání – vybavení pracovišť, podpora využití prvků distančního vzdělávání v přímé výuce,
- zvýšit rozsah praktické výuky u vybraných programů s důrazem na uplatnitelnost v praxi (např. laboratorní diagnostika),



- zavést hospitace do teoretické a klinické výuky – efektivní vzdělávání u lůžka, pilotní zavedení zkoušení teoretických znalostí studenta před počátkem praktické výuky (forma simulační medicíny).

**Ke sledování 1. dílčího cíle Priority 1 budou použity následující indikátory:**

- Příprava žádostí o akreditaci nových studijních (bakalářský, magisterský, doktorský, cizojazyčný).
  - Cílový stav: 3
  - Odpovědnost: garant SP, proděkan pro studium a CŽV
- Posílení odborné základny garantů pro zajištění kontinuity výuky v magisterském studijním programu Všeobecné lékařství v souladu s požadavky NAU.
  - Cílový stav: 3
  - Odpovědnost: vedoucí pracoviště
- Zavedení nových předmětů s akcentem na podporu vědeckovýzkumné činnosti u studentů fakulty.
  - Cílový stav: 12
  - Odpovědnost: garant SP, proděkan pro studium a CŽV, proděkan pro VaV

**K indikátorům byly vytvořeny následující podpůrné ukazatele:**

- Zavedení pedagogických komisí, komisí pro supervize s akcentem na systémovou podporu vzdělávání a stabilizaci personálního obsazení.
  - Cílový stav: 5
  - Odpovědnost: proděkan pro studium a CŽV, proděkan pro VaV
- Realizace simulačního centra pro podporu praktických dovedností studentů všech studijních programů lékařské fakulty s podporou metod simulační medicíny, možností zpětné vazby – debriefingu, systému hodnocení OSCE.
  - Cílový stav: 0
  - Odpovědnost: řešitel projektu, proděkan pro studium a CŽV
- Podpora předmětů s praktickým dopadem do kompetencí absolventů a s možností implementace moderních metod výuky simulační medicíny, podpora individuálních dovedností, podpora týmové spolupráce profesí ve zdravotnictví.
  - Cílový stav: 25
  - Odpovědnost: řešitel projektu, proděkan pro studium a CŽV



## 2. dílčí cíl: Rozvoj nabídky celoživotního vzdělávání.

### Opatření:

- aktualizovat programy CŽV a sjednocení legislativních postupů,
- rozšířit nabídku dle požadavků praxe, trhu práce a společenské potřeby,
- propagovat kurzy CŽV odborné veřejnosti, selektovat vhodné programy i pro širokou veřejnost,
- zefektivnit vzdělávání v rámci celoživotních programů s důrazem na distanční prvky vzdělávání,
- začlenit CŽV do systému vnitřního hodnocení vzdělávací činnosti.

### Ke sledování 2. dílčího cíle Priority 1 budou použity následující indikátory:

- Počty nově akreditovaných kurzů celoživotního vzdělávání lékařů a dalších zdravotnických pracovníků (certifikované kurzy, akreditované kvalifikační kurzy atd.)
  - Cílový stav: 1
  - Odpovědnost: garant kurzu, proděkan pro studium a CŽV
- Počet účastníků celoživotního vzdělávání.
  - Cílový stav: 50
  - Odpovědnost: garant kurzu, proděkan pro studium a CŽV

### 3. dílčí cíl: Rozvoj specializačního vzdělávání.

#### Opatření:

- akreditace vybraných povinných specializačních kurzů pro jednotlivé lékařské obory,
- rozvoj a zkvalitnění specializačního vzdělávání (SV) lékařů v základních oborech,
- podpora registrace lékařů na lékařské fakultě – podpora první volby,
- realizace atestací ve více základních oborech (jejich počet bude záviset na rozhodnutích jednotlivých Specializačních oborových rad – SOR),
- realizace vybraných povinných kurzů.

#### Ke sledování 3. dílčího cíle Priority 1 budou použity následující indikátory:

- Počty nově akreditovaných kurzů specializačního vzdělávání lékařů a dalších zdravotnických pracovníků.
  - Cílový stav: 1
  - Odpovědnost: garant kurzu, proděkan pro specializační vzdělávání
- Počet zaregistrovaných lékařů do specializačního vzdělávání.
  - Cílový stav: 200
  - Odpovědnost: garant kurzu, proděkan pro specializační vzdělávání

#### K indikátorům byly vytvořeny následující podpůrné ukazatele:

- Úspěšnost uchazečů specializačního vzdělávání.
  - Cílový stav: 50
  - Odpovědnost: garant specializačního vzdělávání, proděkan pro specializační vzdělávání
- Počet akreditovaných povinných specializačních kurzů pro jednotlivé lékařské obory.
  - Cílový stav: 50% úspěšnost
  - Odpovědnost: garant specializačního vzdělávání, proděkan pro specializační vzdělávání

#### 4. dílčí cíl: Prezentovat fakultu jako instituci poskytující kvalitní a atraktivní vzdělávání s vysokým uplatněním.

##### Opatření:

- definovat fakultu jako strategického partnera vůči nejvýznamnějším zdravým konkurentům v dané oblasti vzdělávání, veřejným i privátním institucím v regionu,
- cíleně propagovat studium na středních školách, jejichž absolventi dosahují na fakultě lepších studijních výsledků (vyšší úspěšnost v rámci přijímacího řízení, nižší neúspěšnost studia na lékařské fakultě),
- zvýšit spolupráci se středními školami – například zapojením do studentské vědecké odborné práce (SVOČ),
- získat zájem kvalitních uchazečů všech stupňů vzdělávání s důrazem na doktorská studia, magisterské a navazující magisterské programy,
- posílit spolupráci s regionální veřejnou správou a zdravotnickými organizacemi v regionu s cílem rozvinutí konkurenční výhody založené na znalostech, kreativitě a podnikavosti za účelem lepší uplatitelnosti absolventů v praxi.

##### Ke sledování 4. dílčího cíle Priority 1 budou použity následující indikátory:

- Prezentace fakulty a propagační aktivity.
  - Cílový stav: počet odborných příspěvků na webu fakulty/univerzity, Listy FN Ostrava, komunální média (počet odborných výstupů v médiích, počet akcí pro veřejnost atd.)
  - Odpovědnost: proděkani fakulty, děkan fakulty
- Výrazné zlepšení mediálního obrazu lékařské fakulty.
  - Cílový stav: zlepšení mediálního obrazu fakulty (počet odborných výstupů v médiích, počet zájemců o studium, počet nových spolupracujících subjektů, počet akcí pro veřejnost atd.)
  - Odpovědnost: proděkani fakulty, děkan fakulty
- Rovnocenný odborný partner pro vědeckovýzkumné a vzdělávací instituce, kdy jsou akademičtí pracovníci fakulty součástí odborných týmů, poradenských týmů a další.
  - Cílový stav: účast v odborných komisích, fórech (počet zaměstnanců s těmito výstupy, počet aktivit této tematiky)
  - Odpovědnost: garanti, proděkani fakulty, děkan fakulty
- Vytvoření systému SVOČ pro střední školy – pilotní nabídka vědeckých témat a portfolia školitelů.
  - Cílový stav: seznam pracovišť a konkrétních školitelů účastnících se na SVOČ pro střední školy
  - Odpovědnost: vedoucí pracovišť, proděkani fakulty, děkan fakulty

## 5. dílčí cíl: Posílit význam měkkých kompetencí ve studiu.

### Opatření:

- nabídnout studentům další růstové aktivity mimo vlastní odborné aspekty studia,
- podpořit rozvoj tvůrčí, zájmové a spolkové činnosti studentů s cílem zlepšení jejich uplatnitelnosti na trhu práce (zavedení předmětů s vědeckou tematikou, zájmové volitelné stáže preklinických a klinických oborů, komunikační dovednosti),
- vytvářet podněty a pozitivní motivaci akademických pracovníků pro práci se studenty se specifickými potřebami.

### Ke sledování 5. dílčího cíle Priority 1 budou použity následující indikátory:

- Počet volitelných stáží – kategorie volitelných předmětů.
  - Cílový stav: 1
  - Odpovědnost: proděkan pro studium a CŽV
- Počet aktivit vedoucí ke komunikačním dovednostem.
  - Cílový stav: 1
  - Odpovědnost: proděkani, děkan
- Počet podpořených studentů se specifickými potřebami.
  - Cílový stav: 5
  - Odpovědnost: kontaktní osoba pro SSP, garanti, proděkan pro studium a CŽV
- Podpora vyrovnání příležitostí ve studiu studentům se specifickými potřebami (bezbariérové přístupy, konzultace, podpůrné materiály a další).
  - Cílový stav: práce se studenty se SSP (počet konzultací, počet adaptací studijního prostředí – zakončení předmětu, konzultace, podpůrné materiály atd.)
  - Odpovědnost: kontaktní osoba pro SSP, garanti, proděkan pro studium a CŽV
- Podpora aktivit studentských a zájmových spolků ve smyslu plnění třetí role fakulty ve smyslu celospolečenského dopadu (prevence a podpora veřejného zdraví, zdravého životního stylu a další).
  - Cílový stav: spolupráce a komunikace se studentskými spolky (finanční podpora, počet akcí pro veřejnost, počet akcí pro fakultu, vytvoření zázemí pro studenty atd.)
  - Odpovědnost: tajemník, proděkani, děkan



## 6. dílčí cíl: Prohloubit a podporovat internacionalizaci ve výuce.

### Opatření:

- rozšířit nabídku předmětů nebo zavedení jednotlivých témat v anglickém jazyce pro studenty zapsané do programů vyučovaných v českém jazyce,
- realizovat General Medicine v angličtině ve vyšších ročnících a příprava nové akreditace,
- stabilizovat a rozšířit spolupráci ve vzdělávací činnosti s partnery v zahraničí EU, i mimo EU - navrhnout strategii pro společná studia (partnerský smluvní vztah, joint degree atd.),
- optimalizovat strukturu partnerů pro celé spektrum studijních programů a typů studia,
- zvýšit zapojení hostujících zahraničních odborníků do řádné výuky a tvůrčí činnosti,
- zvýšit počty přijíždějících a vyjíždějících studentů všech typů studia, podpořit tvůrčí pobyty doktorandů motivačním stipendiem (systém opatření),
- realizovat mobility (ongoing, incoming) studentů všech typů studia - zejména pracovní stáže, Erasmus+, VIA, OU Aid, free movers,
- podporovat tvůrčí pobyty doktorských studentů motivačním stipendiem,
- rozšířit mezinárodní spolupráci v programu Erasmus+,
- zapojit zahraniční odborníky do výuky v českých studijních programech,
- realizace kurzů anglického jazyka pro akademické a neakademické pracovníky,
- podporovat akademické pracovníky ve výuce zahraničních studentů (kurzy, překlady výukové materiály, nákupy pomůcek a literatury),
- participace akademických pracovníků na odborných vzdělávacích akcích (včetně online aktivit).

### Ke sledování 6. dílčího cíle Priority 1 budou použity následující indikátory:

- Počet předmětů nebo počet předmětů s minimálně jedním tématem v anglickém jazyce pro studenty zapsané do programů vyučovaných v českém jazyce.
  - Cílový stav: 10
  - Odpovědnost: garant SP, proděkan pro studium a CŽV
- Počet partnerství v programu Erasmus+.
  - Cílový stav: 2
  - Odpovědnost: proděkan pro zahraniční vztahy, proděkan pro strategii a rozvoj
- Počet nově uzavřených smluv o zahraniční spolupráci (nejen Erasmus).
  - Cílový stav: 2
  - Odpovědnost: proděkan pro zahraniční vztahy, proděkan pro strategii a rozvoj



- Počet akademických i neakademických pracovníků účastnících se jazykového vzdělávání organizovaného LF OU.
  - Cílový stav: 10
  - Odpovědnost: proděkan pro zahraniční vztahy
- Počet zahraničních studentů na LF OU v rámci incoming pobytů.
  - Cílový stav: 10
  - Odpovědnost: koordinátoři pracovišť, proděkan pro zahraniční vztahy

**K indikátorům byly vytvořeny následující podpůrné ukazatele:**

- Počet partnerství se zahraničními institucemi (mimo Erasmus+).
  - Cílový stav: 2
  - Odpovědnost: proděkan pro zahraniční vztahy, proděkan pro strategii a rozvoj
- Počet zahraničních odborníků zapojených do výuky.
  - Cílový stav: 2
  - Odpovědnost: proděkan pro zahraniční vztahy, proděkan pro studium a CŽV

## 7. dílčí cíl: Podporovat kvalitu doktorského studia s důrazem na sepětí s tvůrčí činností fakulty.

### Opatření:

- zvýšit kvalitu tvůrčí činnosti doktorandů podporou předmětů s akcentem na samotnou tvorbu publikačních výstupů zavedením systémové podpory,
- zvýšit kvalitu doktorského studia podporou mobility studentů a zahraničních odborníků (řešitelů zahraničních projektů),
- zvýšit kvalitu doktorského studia modernizací infrastruktury a přístrojového vybavení.

### Ke sledování 7. dílčího cíle Priority 1 budou použity následující indikátory:

- Počet nově zavedených předmětů koncipovaných jako příprava k publikační aktivitě.
  - Cílový stav: 1
  - Odpovědnost: garant, proděkan pro studium a CŽV
- Počet uskutečněných zahraničních stáží v rozsahu minimálně 1 měsíc u studentů doktorských studijních programů.
  - Cílový stav: 2
  - Odpovědnost: garant SP, proděkan pro zahraniční vztahy, proděkan pro studium a CŽV

## 8. dílčí cíl: Habilitační a jmenovací řízení

### Opatření:

- usilovat o habilitační a jmenovací řízení v oblastech vzdělávání lékařské fakulty,
- vytvořit motivační plán personálního rozvoje s důrazem na habilitační a jmenovací řízení.

### Ke sledování 8. dílčího cíle Priority 1 bude použit následující indikátor:

- Počty oborů s habilitačním a jmenovacím řízením na LF OU.
  - Cílový stav: 1
  - Odpovědnost: garant SP, proděkan pro studium a CŽV

# PRIORITA 2: EXCELENTNÍ VĚDOU K ROZVOJI POZNÁNÍ

## 1. dílčí cíl: Rozvoj udržitelné excelence ve vědě a výzkumu

### Opatření:

- podporovat založení nových výzkumných týmů a center,
- maximální podpora přípravy projektu LERCO,
- příprava podkladů pro projekt REFRESH za lékařskou a nelékařskou zdravotnickou oblast,
- vytvořit nový systém hodnocení vědeckých center,
- vytvořit nový systém hodnocení vědeckého výkonu jednotlivých kateder, klinik a ústavů odrážející novou metodiku Ostravské univerzity a Metodiku 17+,
- vytvořit systém finančního ohodnocení excelentních vědeckých výstupů,
- zdokonalit systém vyhledávání relevantních grantových výzev na Projektovém oddělení fakulty,
- aktualizovat systém kontroly probíhajících grantových projektů,
- založit vědecko-výzkumnou komisi jako poradní orgán děkana fakulty v oblasti vědy a výzkumu,
- vytvořit vhodné podmínky a podpůrné týmy pro tvorbu vědeckých publikací,
- podpořit překlady a editace textů publikací do cizího jazyka,
- vytvořit podmínky pro finanční podporu publikování výsledků vědecké práce v časopisech s definovaným publikačním poplatkem, především open access.

### Ke sledování 1. dílčího cíle Priority 2 budou použity následující indikátory:

- Hodnocení vědeckého výkonu fakulty v rámci nového systému hodnocení DKRVO (hodnocení v pětistupňové škále A-E), výchozí hodnota C.
  - Cílový stav: C
  - Odpovědnost: garant SP, vedoucí vědeckých center, proděkan pro VaV
- Podané vědecké grantové projekty (nezapočítávají se interní grantové projekty).
  - Cílový stav: 20
  - Odpovědnost: garant, vedoucí vědeckých center, proděkan pro VaV

## 2. dílčí cíl: Zvýšení provázání výzkumu se vzděláváním

### Opatření:

- vytváření nových povinných, povinně volitelných a volitelných předmětů vědecké kategorie,
- zvyšování motivace studentů, mladých vědců a lékařů k zapojení se do vědeckých týmů,
- vytvoření nového systému finančního ohodnocení excelentních vědeckých výstupů,
- podpora studentské vědecké a odborné činnosti,
- zajistit fungující infrastrukturu pro zapojení studentů do vědecké činnosti,
- podpora vnitřní grantové soutěže, ať již na univerzitní nebo na fakultní úrovni.

### Ke sledování 2. dílčího cíle Priority 2 budou použity následující indikátory:

- Doktorský studijní program na Lékařské fakultě Ostravské univerzity.
  - Cílový stav: 6
  - Odpovědnost: garant, proděkan pro studium a CŽV
- Student doktorského studijního programu na Lékařské fakultě Ostravské univerzity.
  - Cílový stav: 95
  - Odpovědnost: garant, proděkan pro studium a CŽV
- Student prokazatelně zapojený do financovaného vědeckého projektu CEP.
  - Cílový stav: 2
  - Odpovědnost: garant, vedoucí vědeckých center, proděkan pro VaV
- Student prokazatelně zapojený do financovaného vědeckého projektu mimo CEP.
  - Cílový stav: 2
  - Odpovědnost: garant, vedoucí vědeckých center, proděkan pro VaV

### K indikátorům byly vytvořeny následující podpůrné ukazatele

- Student zapojený do vědeckého týmu.
  - Cílový stav: 6
  - Odpovědnost: garant, vedoucí vědeckých center, proděkan pro VaV

### 3. dílčí cíl: Rozvoj mezioborové spolupráce ve vědě

#### Opatření:

- podpořit vytváření mezioborových týmů,
- vytvořit systém finanční podpory při tvorbě mezioborových projektů,
- pořádat semináře a workshopy zaměřené na multioborovou spolupráci v rámci pracovišť Lékařské fakulty,
- pořádat seminářů a workshopů zaměřených na multioborovou spolupráci mezi fakultami Ostravské univerzity,
- pořádat a spolupřádat konference a workshopy s dalšími vědeckými institucemi v České republice,
- vyhledávat relevantní grantové výzvy na Projektovém oddělení fakulty,
- podpořit smluvní spolupráce mezi vědeckými institucemi v České republice.

#### Ke sledování 3. dílčího cíle Priority 2 budou použity následující indikátory:

- Článek v časopise s impakt faktorem dle Web of Science (WoS) se spoluautory z různých oborů dle FORD v kalendářním roce.
  - Cílový stav: 8
  - Odpovědnost: garant, vedoucí vědeckých center, proděkan pro VaV
- Článek v časopise v databázi Scopus (mimo WoS) se spoluautory z různých oborů dle FORD v kalendářním roce, počet na normovaného pracovníka.
  - Cílový stav: 3
  - Odpovědnost: garant, vedoucí vědeckých center, proděkan pro VaV
- Podaný grant CEP (včetně OP VVV) se spoluautory z různých oborů dle FORD v kalendářním roce.
  - Cílový stav: 5
  - Odpovědnost: garant, vedoucí vědeckých center, proděkan pro VaV
- Podaný grant mimo CEP se spoluautory z různých oborů dle FORD v kalendářním roce.
  - Cílový stav: 2
  - Odpovědnost: garant, vedoucí vědeckých center, proděkan pro VaV

#### 4. dílčí cíl: Zvýšení efektivity transferu poznatků do veřejné a aplikační sféry

##### **Opatření:**

- podporovat spolupráci pracovníků a vědeckých týmů lékařské fakulty s aplikační sférou,
- zvyšovat počet uzavřených smluv o spolupráci mezi Lékařskou fakultou Ostravské univerzity a soukromými subjekty,
- podporovat tvorbu konsorcií, ve kterých bude členem Lékařská fakulta Ostravské univerzity,
- zvýšit spolupráci mezi partnery v rámci stávajících klastrů, ve kterých je zahrnuta Lékařská fakulta.

##### **Ke sledování 4. dílčího cíle Priority 2 budou použity následující indikátory:**

- Nestátní zdravotnické zařízení Ostravské univerzity pod garancí Lékařské fakulty.
  - Cílový stav: zřízení Nutriční poradny, Očkovacího centra.
  - Odpovědnost: vedoucí sdílených laboratoří, proděkan pro strategii a rozvoj
- Smlouva o spolupráci se soukromým sektorem, zahrnující spolupráci ve vědě a výzkumu (mimo smlouvy v rámci grantových projektů).
  - Cílový stav: 3
  - Odpovědnost: garant, vedoucí vědeckých center, proděkan pro VaV. proděkan pro strategii a rozvoj
- Vznik konsorcia lékařské fakulty a soukromé sféry ve smyslu transferu tvůrčí činnosti a poznatků do praxe.
  - Cílový stav: 1
  - Odpovědnost: proděkan pro strategii a rozvoj

## 5. dílčí cíl: Posílení mezinárodní spolupráce ve vědě

### Opatření:

- podporovat vznik spolupráce na mezinárodní úrovni,
- podporovat jazykové kompetence zaměstnanců fakulty,
- podporovat začlenění vědeckých pracovníků a akademiků fakulty do mezinárodních vědeckých týmů,
- zvyšovat počet uzavřených smluv o spolupráci včetně vědy a výzkumu mezi Lékařskou fakultou Ostravské univerzity a zahraničními partnery,
- podporovat tvorbu mezinárodních konsorcií, ve kterých bude členem Lékařská fakulta Ostravské univerzity.

### Ke sledování 4. dílčího cíle Priority 2 budou použity následující indikátory:

- Článek v časopise s impakt faktorem dle Web of Science (WoS) se zahraničními spoluautory v kalendářním roce.
  - Cílový stav: 15
  - Odpovědnost: garant, vedoucí vědeckých center, vedoucí pracovišť, proděkan pro VaV
- Podaný grant se zahraničními spoluřešiteli v kalendářním roce.
  - Cílový stav: 1
  - Odpovědnost: garant, vedoucí vědeckých center, vedoucí pracovišť, proděkan pro VaV



## PRIORITA 3: FAKULTA SPOJENÁ SE SPOLEČNOSTÍ – FAKULTA PRO SPOLEČNOST

### 1. dílčí cíl: Koordinace organizačních kapacit a harmonizace aktivit LF OU pro společnost

#### Opatření:

- analyzovat možnosti komerční a poradenské činnosti,
- rozšířit nabídku CŽV a dalších aktivit pro veřejnost,
- monitorovat poptávku veřejnosti po vzdělávacích akcích,
- evaluovat kvalitu činnosti v této oblasti a dbát na její vysoký standard,
- revize činností v oblasti CŽV a dalších aktivit pro veřejný, soukromý, neziskový a občanský sektor,
- zvyšovat počet absolventů LF na základě společenské potřeby v rámci ekonomického kontextu,
- formulovat stanoviska k zásadním otázkám medicíny a zdravotnictví jako součást odpovědnosti fakulty za rozvoj společnosti,
- podílet se aktivně při utváření zákonných norem souvisejících se systémem vzdělávání a zdravotní péče v České republice.

#### Ke sledování 1. dílčího cíle Priority 3 budou použity následující indikátory:

- Počet realizovaných kurzů a vzdělávacích aktivit pro veřejnost.
  - Cílový stav: 5
  - Odpovědnost: garant, vedoucí pracovišť, proděkan pro studium a CŽV
- Procento pracovišť zapojených do poradenské a komerční činnosti.
  - Cílový stav: 5 %
  - Odpovědnost: vedoucí pracovišť, proděkan pro strategii a rozvoj
- Počet spolupracujících subjektů z veřejného sektoru, komerčních a neziskových organizací.
  - Cílový stav: 1
  - Odpovědnost: vedoucí pracovišť, proděkan pro strategii a rozvoj

#### K indikátorům byl vytvořen následující podpůrný ukazatel:

- Počet akcí pořádaných studentskými organizacemi na LF s podporou fakulty.
  - Cílový stav: 3
  - Odpovědnost: prezident studentských organizací, proděkan pro studium a CŽV, tajemník

## 2. dílčí cíl: Společenskou angažovaností k rozvoji regionu a sociální soudržnosti

### Opatření:

- rozvíjet a podporovat dobrovolnickou činnost zaměstnanců a studentů LF,
- podporovat obory základního výzkumu orientované na analýzu a mapování hlavních problémů lékařské a ošetrovatelské péče,
- systematicky uplatňovat výsledky vědecké a tvůrčí práce,
- podporovat studijní programy v cizím jazyce (převážně anglickém, italském jazyce),
- zavést nástroje pro aktivní vyhledávání příležitostí k participaci na aktivitách ve významných institucích (neziskové organizace, komise, výbory zřizované veřejným sektorem – městem Ostravou a Moravskoslezským krajem, jakož i jinými kraji či ústředními orgány státní správy),
- vytvořit katalog služeb LF OU určený pro spolupráci s veřejnou, komerční a neziskovou sférou.

### Ke sledování 2. dílčího cíle Priority 3 bude použit následující indikátor:

- Aktualizace katalogu služeb a dobrovolnické činnosti LF OU.
  - Cílový stav: pravidelná roční aktualizace nabídky ze strany fakulty
  - Odpovědnost: proděkan pro strategii a rozvoj

### K indikátorům byly vytvořeny následující podpůrné ukazatele:

- Počet studijních programů v cizím jazyce.
  - Cílový stav: 3
  - Odpovědnost: garant, proděkan pro studium a CŽV, proděkan pro zahraniční vztahy
- Počet studentů studujících ve studijních programech v cizím jazyce.
  - Cílový stav: 155
  - Odpovědnost: garant, proděkan pro studium a CŽV, proděkan pro zahraniční vztahy

# PRIORITA 4: INTERNACIONALIZACE

## 1. dílčí cíl: Internacionalizace lidských zdrojů

### Opatření:

- posílit nabídku kurzů anglického jazyka pro akademické a neakademické pracovníky,
- podpořit administrativní pracovníky v získávání jazykové kompetence v angličtině využitelné na fakultě,
- podpořit akademické pracovníky ve výuce zahraničních studentů,
- rozvíjet zahraniční mobility akademických a neakademických pracovníků (Erasmus, To Be In aj.),
- posílit mezinárodní odborné kompetence akademických pracovníků účastí na odborných vzdělávacích akcích,
- podpořit spolupráci se zahraničními partnery a zapojení akademických pracovníků do mezinárodních aktivit a projektů (Erasmus K2, Visegrad Funds, EU COST aj.),
- vytvořit podmínky pro pozici zahraniční hostující profesor,
- vytvořit podmínky pro vědecko-akademickou pozici zahraniční „postdoc“.

### Ke sledování 2. dílčího cíle Priority 4 budou použity následující indikátory:

- Počet zahraničních mobilit akademických a neakademických pracovníků.
  - Cílový stav: 3
  - Odpovědnost: katedroví koordinátoři, proděkan pro zahraniční vztahy
- Počet mezinárodních projektů.
  - Cílový stav: 1
  - Odpovědnost: garant, vedoucí pracovišť, vedoucí výzkumných center, proděkan pro VaV, proděkan pro zahraniční vztahy

### K indikátorům byly vytvořeny následující podpůrné ukazatele:

- Zřízení pozice zahraniční hostující profesor.
  - Cílový stav: 1
  - Odpovědnost: katedroví koordinátoři, proděkan pro zahraniční vztahy, proděkan pro studium a CŽV, proděkan pro VaV
- Zřízení pozice zahraniční „postdoc“.
  - Cílový stav: 0
  - Odpovědnost: katedroví koordinátoři, proděkan pro zahraniční vztahy, proděkan pro studium a CŽV, proděkan pro VaV
- Počet studentů LF zapojených do buddy programu.
  - Cílový stav: 3
  - Odpovědnost: katedroví koordinátoři, proděkan pro zahraniční vztahy

## 2. dílčí cíl: Mezinárodní prostředí a přitažlivost LF pro zahraniční studenty a akademické pracovníky

### Opatření:

- realizovat studijní programy vyučované v cizích jazycích a získávání zahraničních studentů,
- propagovat mezinárodní aktivity a mobility studentů a akademických pracovníků (incoming),
- prezentovat fakultu na mezinárodních akcích a odborných setkáních, web stránkách a sociálních sítích,
- navazovat a rozvíjet partnerství se zahraničními institucemi (TOP univerzity, univerzity v rozvojových zemích),
- zkvalitnit zázemí pro zahraniční studenty a akademické pracovníky (adaptační kurz, buddy program, sociální zázemí, monitoring spokojenosti),
- zajistit vícejazyčné studijní a pracovní prostředí a aktivity podporující integraci mezinárodních studentů a akademických pracovníků,
- zkvalitnit obsah a formu mezinárodních webových stránek.

### Ke sledování 3. dílčího cíle Priority 4 budou použity následující indikátory:

- Vytvoření bilingvního orientačního systému.
  - Cílový stav: v rámci popisu budov a areálu fakulty zajistit alespoň ve 30 % orientační tabule v ČJ a AJ verzi (příprava pro AJ verzi ze současných popisů)
  - Odpovědnost: tajemník, proděkan pro strategii a rozvoj
- Vytvoření vícejazyčných verzí nově schválených vnitřních předpisů a opatření.
  - Cílový stav: v rámci mezinárodní spolupráce realizovat při aktualizaci vnitřních předpisů fakulty/univerzity a opatření děkana překlad do verze – anglické, italské (Statut LF OU, Studijní a zkušební řád OU atd.)
  - Odpovědnost: proděkan pro zahraniční vztahy, proděkan pro studium a CŽV
- Rozšíření webové prezentace LF OU v cizojazyčných verzích.
  - Cílový stav: webová prezentace informací v anglické verzi (aktuality, důležitá upozornění, struktura webu atd.)
  - Odpovědnost: proděkan pro zahraniční vztahy
- Rozšíření portfolia smluv s mezinárodními náborovými organizacemi.
  - Cílový stav: při získání akreditace cizojazyčného SP zajištění vhodného počtu uchazečů pro přijímací řízení a širšího pokrytí náborového území
  - Odpovědnost: proděkan pro zahraniční vztahy, proděkan pro strategii a rozvoj

# PRIORITA 5: LIDÉ, ZÁZEMÍ A TECHNOLOGIE

## 1. dílčí cíl: Ekonomika a rozvoj infrastruktury

### Opatření:

- stabilizovat finance na vzdělávací činnost tak, aby odrážely reálnou potřebu na studenty,
- zajistit kontinuitu financování navýšení kapacit lékařských fakult,
- zvýšit příjmy z placeného studia (například zahraniční pobočky),
- navázat spolupráci se soukromým sektorem s potenciálem navýšení příjmů, které by dále mohly sloužit k financování rozvoje fakulty,
- zvýšit podíl ostatních příjmů (např. očkovací centrum),
- analyzovat potenciální příjmy z řešených projektů do budoucna,
- řízení finančních rizik: zajištění kofinancování strategických infrastrukturních projektů (např. LERCO), včetně zajištění financování provozní udržitelnosti těchto projektů,
- aktualizace Generelu LF OU,
- rekonstrukce a modernizace prostor včetně vybavení,
- analyzovat potřebnost inovace modelového a přístrojového zabezpečení výuky a dalšího vybavení.

### Ke sledování 1. dílčího cíle Priority 5 budou použity následující indikátory:

- Aktualizovat metodiku rozdělování příspěvku ze státního rozpočtu na vzdělávání a tvůrčí činnost.
  - Cílový stav: dokončení systemizace, nastavení nového systému rozpočtu na stávající rozpočet fakulty
  - Odpovědnost: tajemník, proděkan pro studium a CŽV, proděkan pro VaV
- Zvyšování podílu jiných zdrojů na rozpočtu fakulty (vícezdrojové financování).
  - Cílový stav: navázání spolupráce prostřednictvím smluvních vztahů, z nichž vyplývají možnosti financování akcí fakulty (soukromý sektor, státní sektor atd.)
  - Odpovědnost: tajemník, proděkani, děkan
- Rekonstrukce budov lékařské fakulty.
  - Cílový stav: příprava projektové dokumentace, možnosti vícezdrojového financování, příprava projektů
  - Odpovědnost: tajemník, proděkani, děkan
- Příprava výstavby nového prostorového zázemí lékařské fakulty.
  - Cílový stav: příprava projektové dokumentace, možnosti vícezdrojového financování, příprava projektů, kooperace se Statutárním městem Ostrava a regionální samosprávou.
  - Odpovědnost: tajemník, proděkani, děkan

## 2. dílčí cíl: Rozvoj lidských zdrojů

### Opatření:

- aktualizovat motivační plán týkající se personálního rozvoje a podpory v oblasti vědy,
- udílet prestižní ceny za mimořádné studijní, vědecké, sportovní a další počiny studentů fakulty,
- analyzovat potřeby akademických pracovníků (s úvazkem 1,0; s úvazkem nižším než 1,0),
- analyzovat potřeby a motivaci neakademických pracovníků.

### Ke sledování 2. dílčího cíle Priority 5 budou použity následující indikátory:

- Vytvoření kariérního řádu.
  - Cílový stav: dokončení systemizace míst, stanovení objektivních ukazatelů, sjednocení postupů s FN Ostrava, zavedení systému hodnocení
  - Odpovědnost: tajemník, proděkani, děkan
- Pravidelná systemizace míst akademických/neakademických pracovníků.
  - Cílový stav: zavedení systému hodnocení zaměstnanců, strategický plán rozvoje pracovišť s odhadem personálního rozvoje pracoviště (profesionální růst, počet systemizovaných míst)
  - Odpovědnost: vedoucí pracovišť, proděkani, děkan

### 3. dílčí cíl: Profesionalizací administrativy k vyšší kvalitě poskytovaných služeb

#### Opatření:

- analyzovat mzdové a personální administrativní zázemí fakulty,
- zvyšovat kvalifikaci zaměstnanců děkanátu LF,
- systemizovat pracovní místa administrativního aparátu včetně kvalifikačních a dovednostních požadavků na jednotlivé pozice,
- zavést systém pravidelného hodnocení služeb poskytovaných administrativními složkami,
- analyzovat rozdělení administrativních činností.

#### Ke sledování 3. dílčího cíle Priority 5 budou použity následující indikátory:

- Optimalizace administrativní struktury.
  - Cílový stav: analýza činností administrativy dle systemizovaných míst, pilotní návrh optimalizace vybraného systemizovaného místa a návrh nových míst včetně popisu pracovních činností.
  - Odpovědnost: tajemník, proděkan, děkan.
- Pravidelné vzdělávání administrativních pracovníků (počátek v roce 2021).
  - Cílový stav: nastavení systému rozvoje dle typů systemizovaných míst - strategický plán odborných seminářů (kompetenční modely, vzdělávací modely, časové hledisko).
  - Odpovědnost: vedoucí pracovišť, tajemník, proděkan, děkan.
- Pravidelné hodnocení činností administrativních pracovníků.
  - Cílový stav: nastavení systému hodnocení dle systemizovaných míst administrativních pracovníků, stanovení objektivních ukazatelů, nastavení systému hodnocení služeb administrativní složky fakulty.
  - Odpovědnost: vedoucí pracovišť, tajemník, proděkan, děkan.

# PRIORITA 6: KOMUNIKACE JAKO ZÁKLAD SPOLUPRÁCE

## 1. dílčí cíl: Vnitřní komunikací k posílení fakultní pospolitosti

### Opatření:

- zlepšit vzájemnou komunikaci studentů a zaměstnanců,
- analyzovat vnitřní komunikaci,
- rozvíjet fakultní zpravodajství a komunikaci se studenty,
- využívat odborníků z řad absolventů,
- organizovat společné akce studentů a zaměstnanců,
- podporovat sounáležitost studentů, zaměstnanců i absolventů s fakultou,
- podporovat studentské spolky a další zájmové činnosti,
- prohloubit spolupráci s Klubem absolventů LF OU,
- vytvořit vhodné prostředí pro komunikace s absolventy.

### Ke sledování 1. dílčího cíle Priority 6 budou použity následující indikátory:

- Monitoring úrovně kvality komunikace mezi zaměstnanci a studenty.
  - Cílový stav: analýza stavu komunikace a potřeb všech úrovní možností komunikace mezi cílovými skupinami
  - Odpovědnost: vedoucí pracovišť, tajemník, proděkan pro studium a CŽV, děkan
- Monitoring úrovně kvality komunikace mezi zaměstnanci a vedením fakulty.
  - Cílový stav: analýza stavu komunikace a potřeb všech úrovní možností komunikace na úrovni fakulty
  - Odpovědnost: tajemník, proděkani, děkan
- Počet společenských aktivit se studenty nebo absolventy.
  - Cílový stav: 1
  - Odpovědnost: tajemník, proděkani, děkan



## 2. dílčí cíl: Vnější komunikace jako brána do společnosti

### Opatření:

- Využívat sociální sítě pro komunikaci s odpovídajícími cílovými skupinami.
- Vytvořit funkční systém přenosu informací a koordinace aktivit v PR oblasti v rámci oddělení strategie děkanátu LF.
- Vytvořit síť strategických partnerství Lékařské fakulty a vybraných masmédií (poskytování odborného poradenství).

### Ke sledování 2. dílčího cíle Priority 6 budou použity následující indikátory:

- Mediální výstupy Lékařské fakulty.
  - Cílový stav: výstupy fakulty pro veřejnost – tiskové zprávy, aktuality, odborné diskuze (minimálně 1x za 14 dní propagace fakulty, zviditelnění atd.)
  - Odpovědnost: vedoucí pracovišť, tisková mluvčí, proděkani, děkan
- Aktivity Lékařské fakulty na sociálních sítích.
  - Cílový stav: výstupy fakulty pro veřejnost – tiskové zprávy, aktuality, odborné diskuze (minimálně 1x za 5 dní propagace fakulty, zviditelnění atd.)
  - Odpovědnost: vedoucí pracovišť, tisková mluvčí, proděkani, děkan

### K indikátorům byl vytvořen následující podpůrný ukazatel:

- Počet sledujících sociální sítě Lékařské fakulty.
  - Cílový stav: 6000
  - Odpovědnost: vedoucí pracovišť, tisková mluvčí, proděkani, děkan



### 3. dílčí cíl: Marketing jako nástroj pro prosazení kvalitní vědy a studia

#### Opatření:

- vytvořit marketingovou strategii na úrovni Lékařské fakulty,
- pravidelná aktualizace informací na webových stránkách Lékařské fakulty.

#### Ke sledování 3. dílčího cíle Priority 6 bude použit následující indikátor:

- Vytvoření a implementace marketingové strategie.
  - Cílový stav: analýza možností a vstupů do marketingové strategie
  - Odpovědnost: vedoucí pracovišť, tajemník, proděkan, děkan