



L É K A Ř S K Á F A K U L T A
OSTRAVSKÁ UNIVERZITA

**DLOUHODOBÝ ZÁMĚR ZDRAVOTNĚ
ODBORNÉ, VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ,
VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ A TVŮRČÍ ČINNOSTI
LÉKAŘSKÉ FAKULTY
OSTRAVSKÉ UNIVERZITY
2018-2022**

*Projednáno Vědeckou radou LF OU dne 17. dubna 2018
Schváleno Akademickým senátem LF OU dne 23. dubna 2018*

Obsah

1 Úvod.....	3
1.1 Poslání fakulty.....	3
1.1.1 <i>Vzdělávací činnost</i>	3
1.1.2 <i>Tvůrčí a projektová činnost</i>	7
1.1.3 <i>Třetí role</i>	7
1.1.4 <i>Závěr k poslání fakulty</i>	7
1.2 Vize	8
2 Vzdělávací oblast.....	10
3 Tvůrčí činnost.....	12
4 Třetí role	13
5 Řízení, financování a vybavení	14

1 Úvod

1.1 Poslání fakulty

Lékařská fakulta je vzdělávací institucí s výukou všeobecného lékařství a zdravotnických nelékařských oborů. Naše studenty připravujeme pro jejich budoucnost tak, aby byli skutečnými odborníky ve svých oborech a zároveň tak, aby byli do života vybaveni rovněž osobnostně a lidsky.

Lékařská fakulta je vědecko-výzkumná instituce s definovanými prioritami a cíli. Podporujeme všechny vědecko-výzkumné týmy s cílem dosažení úrovně center excellence v maximálním rozsahu.

Lékařská fakulta šíří akademické hodnoty a ctí tradiční etické normy a společenské principy, které jsou v čase stabilní a neměnné.

Na těchto základních principech budujeme silnou sebevědomou fakultu, která bude tvořit rovněž úspěšnou značku. Budování personálně silného (zdravotně odborného, vzdělávacího a vědecko-výzkumného) zázemí Lékařské fakulty je kontinuální proces, přičemž cílem je konkurenceschopnost nejen v rámci České republiky. Pouze dobré a stabilní ekonomické zázemí umožňuje poskytovat výuku na špičkové úrovni a současně dosahovat kvalitních výstupů vědy a výzkumu.

1.1.1 Vzdělávací činnost

Nabízená struktura lékařských a zdravotnických programů a oborů je dlouhodobě stabilní a zaručuje vysokou uplatnitelnost absolventů.

Nejvýznamnějším studijním programem je „Všeobecné lékařství“. Tento program je v šestiletém magisterském studiu uskutečňován od roku 2010. Zdravotnické obory jsou postaveny na studijních programech:

- Specializace ve zdravotnictví
- Veřejné zdravotnictví
- Porodní asistence
- Ošetrovatelství

Fakulta úspěšně poskytuje nabídku studia v anglickém i italském jazyce, a to zejména v programech

- Specializations in Health Service
- General Medicine
- Nursing

Fakulta má uzavřeny smlouvy o spolupráci v oblasti vzdělávání s řadou evropských a mimoevropských partnerů, což plně uspokojuje poptávku studentů po mobilitách. Oboustranné mobility jsou výsledkem dlouhodobě realizované kvalitní výuky a možnosti zahraniční spolupráce, a tím i projeveného zájmu o studium cizinců na naší fakultě. Kvalitě výuky napomáhá i zapojení zahraničních profesorů stejně jako působení našich pracovníků na partnerských univerzitách v zahraničí.

Důležitým a nepodceňovaným faktorem na fakultě je začleňování talentovaných studentů do tvůrčí činnosti, a to již na navazujícím stupni studia, v některých oblastech již ve stupni

bakalářském. Doktorské typy studia svou úzkou propojeností s tvůrčí činností výrazně napomáhají spolupráci studentů a akademiků, a přispívají tak k oboustrannému kvalifikačnímu růstu včetně vytvoření podmínek pro další zvyšování kvality vzdělávací činnosti.

Přehled akreditovaných studijních programů

NÁZEV SP/SO	TYP SP	NÁZEV SP	FORMA STUDIA	STANDARDNÍ DÉLKA STUDIA	JAZYK	PLATNOST AKREDITACE DO
Ergoterapie	bakalářský	Specializace ve zdravotnictví	prezenční	3	čeština	31. 8. 2019
Fisioterapie	bakalářský	Specializace ve zdravotnictví	prezenční	3	italština	31. 8. 2019
Fyzioterapie	bakalářský	Specializace ve zdravotnictví	prezenční	3	čeština	31. 8. 2019
General Nurse	bakalářský	Nursing	prezenční, kombinované	3	angličtina	31. 8. 2019
Nutriční terapeut	bakalářský	Specializace ve zdravotnictví	prezenční, kombinované	3	čeština	31. 5. 2021
Ochrana veřejného zdraví	bakalářský	Veřejné zdravotnictví	prezenční	3	čeština	31. 8. 2019
Ortotik a protetik	bakalářský	Specializace ve zdravotnictví	prezenční	3	čeština	31. 8. 2019
Physiotherapy	bakalářský	Specializations in Health Service	prezenční	3	angličtina	31. 8. 2019
Porodní asistentka	bakalářský	Porodní asistence	prezenční, kombinované	3	čeština	31. 8. 2019
Radiologický asistent	bakalářský	Specializace ve zdravotnictví	prezenční, kombinované	3	čeština	31. 8. 2021
Společenská patologie a logistika terénních rizikových situací	bakalářský	Sociální politika a sociální práce	kombinované	3	čeština	31. 8. 2019
Společenská patologie a logistika terénních rizikových situací	bakalářský	Bezpečnost společnosti	kombinované	3	čeština	31. 8. 2019
Všeobecná sestra	bakalářský	Ošetrovatelství	prezenční, kombinované	3	čeština	31. 8. 2019
Zdravotní laborant	bakalářský	Specializace ve zdravotnictví	prezenční	3	čeština	31. 12. 2019
Zdravotnický záchranář	bakalářský	Specializace ve zdravotnictví	prezenční, kombinované	3	čeština	31. 3. 2020
Hygiena, preventivní lékařství a epidemiologie	doktorský	Hygiena, preventivní lékařství a epidemiologie (čtyřleté)	prezenční, kombinované	4	čeština	31. 5. 2020

Chirurgické obory	doktorský	Chirurgické obory	prezenční, kombinované	4	čeština	31. 8. 2020
Ochrana veřejného zdraví	doktorský	Veřejné zdravotnictví	prezenční, kombinované	4	čeština	31. 8. 2019
Ošetrovatelství	doktorský	Ošetrovatelství	prezenční, kombinované	4	čeština	1. 11. 2022
General Medicine	magisterský	Všeobecné lékařství	prezenční	6	angličtina	31. 5. 2020
Všeobecné lékařství	magisterský	Všeobecné lékařství	prezenční	6	čeština	31. 5. 2020
Fyzioterapie	navazující magisterský	Specializace ve zdravotnictví	prezenční	2	čeština	31. 12. 2020
Intenzivní péče	navazující magisterský	Specializace ve zdravotnictví	prezenční, kombinované	2	čeština	31. 12. 2022
Komunitní péče v porodní asistenci	navazující magisterský	Specializace ve zdravotnictví	prezenční, kombinované	2	čeština	31. 7. 2020
Odborný pracovník v ochraně veřejného zdraví	navazující magisterský	Veřejné zdravotnictví	prezenční	2	čeština	31. 8. 2019
Ošetrovatelská péče v geriatrii	navazující magisterský	Ošetrovatelství	prezenční, kombinované	2	čeština	31. 12. 2020
Ošetrovatelská péče v pediatrii	navazující magisterský	Ošetrovatelství	prezenční, kombinované	2	čeština	31. 12. 2020
Ošetrovatelství ve vybraných klinických oborech	navazující magisterský	Ošetrovatelství	prezenční, kombinované	2	čeština	31. 8. 2019

1.1.2 Tvůrčí a projektová činnost

- Vědecká, výzkumná, vývojová a inovační činnost je zaměřena na oblasti odpovídající nabízeným oborům studia. Dlouhodobě kvalitní výsledky vzdělávací a tvůrčí činnosti vyústí v oprávnění konat habilitační řízení v oborech Ošetrovatelství.
- V posledním období se LF podílela na řešení projektů GAČR, TAČR, IMF, CZ X BAV, AZV. Vyjma uvedených tradičních národních projektů základního a aplikovaného výzkumu jsou pracovníci fakulty aktivně zapojeni do řešení projektů v rámci programů Horizont 2020, INTERCOST, SWISS. K rozvoji tvůrčí činnosti přispívají vědecké projekty SMO a MSK.
- Pracovníci fakulty se úspěšně zařazují do řešení řady rozvojových projektů financovaných ze SMO, MSK, OP VVV a IRP MŠMT. Smluvní výzkum fakulty koresponduje s Národní výzkumnou a inovační strategií pro inteligentní specializaci České republiky a je realizován především v oblastech MSK.
- Fakulta je organizátorem řady mezinárodních vědeckých, odborných i společenských akcí. Za zmínku stojí každoročně pořádané mezinárodní konference Globální problémy veřejného zdraví, Colours of Sepsis, Ostrava v urgentní péči atd.

1.1.3 Třetí role

Fakulta po celou dobu svého působení kladla a klade důraz na propojení své vzdělávací činnosti s veřejnou sférou a zdravotnictvím. Činnosti v oblasti celoživotního vzdělávání, aktivní spolupráce s absolventy, pořádání společných setkávání pracovníků fakulty se zástupci nemocnic, firem a organizací, organizování veletrhů nabídek pracovních míst, prezentace fakulty před uchazeči o studium, ale také komunikace se studenty formou konání společenských akcí - to všechno jsou aktivity, které mají na fakultě tradici a vytvářejí pozitivní obraz fakulty na veřejnosti.

1.1.4 Závěr k poslání fakulty

Na základě aktuálního stavu je možno charakterizovat poslání fakulty několika následujícími body.

- Stabilní a rozvíjející se fakulta evropských parametrů se silnou vazbou na MSK a okolní regiony.
- Fakulta směřující k vnitřnímu uspořádání a systému řízení, které jí umožní efektivně plnit specifické cíle ve všech třech rolích jejího působení.
- Fakulta usilující o institucionální akreditaci v oblasti Zdravotnictví.

1.2 Vize

Z hlediska střednědobého výhledu je možno základní vize fakulty soustředit do několika následujících bodů.

Fakulta vytvářející pro studenty vstřícné, ale náročné studijní prostředí s nabídkou moderního studia ve všech jeho formách, což znamená zejména:

- rozvoj všech typů a profilů studijních programů v jazyce českém a v jazyce anglickém,
- podpora a další rozvoj mezinárodní spolupráce v rámci vzdělávací a tvůrčí činnosti,
- podporu kvality studijních programů zejména rozvojem tvůrčí činnosti obou složek akademické obce, akademických pracovníků i studentů,
- motivační podporu obou složek akademické obce.

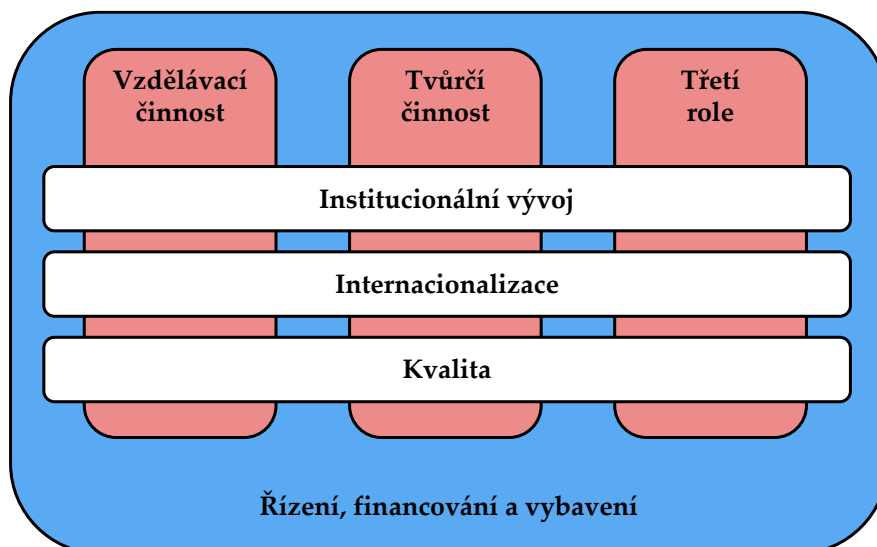
Fakulta zaměřující tvůrčí činnost v oblastech a oborech svého působení zejména k rozvoji úrovně zdravotnictví, k podpoře aktivit zdravotnických institucí a k řešení společenských problémů.

Fakulta nabízející společnosti svůj intelektuální potenciál, zejména pak:

- podporující problémově orientovanou tvůrčí činnost ve spolupráci se zdravotnickou sférou zejména v oblastech základního výzkumu teoretických disciplín medicíny (anatomie a histologie, fyziologie, biologie a mikrobiologie, biochemie a lékařské chemie), aplikovaného výzkumu oborů interního lékařství, chirurgických oborů,
- komunikující s absolventy a vytvářející tak aktivní zpětnovazebný kanál,
- zviditelňující se v aktivitách, ve kterých patří k nejlepším.

Fakulta ve všech rolích své působnosti sledující kvalitu, podporující internacionalizaci a kultivující institucionální prostředí vždy na základě sledování a hodnocení nejnovějších poznatků a trendů.

Obr. 1: Schéma vzájemných vztahů mezi rolmi a prioritami fakulty



Základní vize jsou do značné míry formulovány obecně. Jejich rozpracování do podoby strategických vizí fakulty přinášíme v podobě následujícího výčtu:

Strategickou vizí fakulty je:

- stabilizovat strukturu přijímaných studentů do jednotlivých typů programů a zvýšit kvalitu nově nastupujících studentů,
- podpořit studijní úspěšnost a tvůrčí schopnost studentů a jejich sounáležitost s fakultou,
- podpořit svoje mezinárodní uznání,
- dostat se do většího povědomí veřejnosti,
- zvýšit kvalitu doktorských oborů a rozšířit jejich nabídku a připravit tím možnost získání habilitačních práv u vybraných oborů,
- postupně stabilizovat a udržet statut tvůrčí fakulty,
- v maximální míře se pokusit zajistit nové zdroje financování, nezávislé na dotacích MŠMT,
- více se začlenit do evropského tvůrčího prostoru,
- zvýšit kvalifikaci pracovníků podílejících se na realizaci kurzů celoživotního vzdělávání s vazbou na trh práce,
- zvýšit efektivitu public relations,
- zajistit trvalý kontakt s absolventy a přenos jejich zkušeností do procesů fakulty,
- optimalizovat řídicí struktury a postupy s cílem minimalizovat administrativní náročnost ve vzdělávací a vědecké činnosti a umožnit více se zaměřit na vlastní vědeckou a vzdělávací činnost,
- zabezpečit vybavení laboratoří a učeben na úrovni odpovídající potřebám výuky a tvůrčí činnosti,
- rozvíjet lidské zdroje fakulty pro kvalitní a efektivní zajištění všech fakultních procesů.

2 Vzdělávací oblast

Strategický cíl 1: Zintenzivnit důraz na kvalitu a variabilitu studia na fakultě včetně získání příslušných akreditací.

- Zefektivnit vnitřní systém sledování a hodnocení kvality ve vzdělávací oblasti včetně samotného řízení kvality.
- Splnit podmínky pro institucionální akreditaci ve Zdravotnických oborech s potenciálem získání úrovně profesorského jmenovacího řízení.
- Diversifikovat obory na profesní a akademické, akreditovat profesní studijní programy, nabídnout tyto obory vhodným uchazečům.
- Zapojit odborníky z praxe do vytváření a realizace výzkumně zaměřených studijních programů.
- Systematicky zapojovat odborníky z praxe a zahraničí do výuky stávajících i nově koncipovaných studijních programů.
- Podporovat praxe a stáže studentů u budoucích zaměstnavatelů relevantních ke studovanému studijnímu programu.
- Vytvořit a rozvíjet výzkumně zaměřené studijní programy v souladu s požadavky rozvoje příslušného oboru a potřebami trhu práce.
- Podporovat nadané studenty s cílem zvýšit prostupnost z magisterského do doktorského studia.
- Zavádět efektivní opatření ke snižování míry studijní neúspěšnosti.
- Vytvořit otevřený přístup k elektronickým výukovým materiálům v multimediálních formátech vhodných i pro kombinované formy studia.
- Zvýšit využití aktivizačních metod výuky, posílení rozšíření nových metod výuky (simulační medicína).

Strategický cíl 2: Posílit význam měkkých kompetencí ve studiu.

- Nabídnout studentům růstové aktivity mimo vlastní odborné aspekty studia, podpořit rozvoj tvůrčí, zájmové a spolkové činnosti studentů s cílem zlepšení jejich uplatnitelnosti na trhu práce.
- Realizovat aktivity vedoucí k posílení etiky ve VŠ vzdělávání a společenské odpovědnosti.
- Vytvářet podněty a motivovat akademické pracovníky pro práci se studenty se specifickými potřebami.

Strategický cíl 3: Prohloubit internacionalizaci studia.

- Zvýšit počet povinně volitelných absolvovaných předmětů v angličtině, lépe připravovat na zahraniční pobyty, rozšířit nabídku předmětů v anglickém jazyce pro studenty zapsané do programů vyučovaných v českém jazyce.
- Zahájit studium General Medicine v angličtině.
- Stabilizovat a rozšířit spolupráci ve vzdělávací činnosti s partnery v zahraničí UE, případně i mimo EU.

- Vytvořit systém hodnocení zahraničních partnerů, vytvořit politiku vyhledávání a navazování kontaktů, politiku pro společná studia, optimalizovat strukturu partnerů pro celé spektrum studijních programů a typů studia.
- Zvýšit zapojení hostujících zahraničních odborníků do výuky a tvůrčí činnosti, zvýšit objem výukových pobytů pracovníků fakulty v zahraničí.
- Zvýšit počty přijíždějících a vyjíždějících studentů všech typů studia, podpořit tvůrčí pobyty doktorandů.

Strategický cíl 4: Prezentovat fakultu jako instituci poskytující kvalitní a atraktivní vzdělání.

- Definovat „unique selling proposition“ fakulty vymežující fakultu vůči nejvýznamnějším konkurentům v oblasti vzdělávání a systematicky „unique selling proposition“ sdělovat veřejnosti k posílení značky fakulty.
- Docílit při nabízení studií v českém i anglickém jazyce komunikačních a procesních zvyklostí obvyklých na západoevropských, resp. amerických univerzitách.
- Cíleně propagovat studium na středních školách, jejichž absolventi dosahují na fakultě lepších studijních výsledků (popř. nižší neúspěšností studia).
- Získat zájem kvalitních uchazečů o doktorská studia a navazující magisterské obory.
- Posílit spolupráci s regionální veřejnou správou a zdravotnickými organizacemi v regionu s cílem rozvinutí konkurenční výhody založené na znalostech, kreativitě a podnikavosti za účelem lepší uplatitelnosti absolventů v praxi.

Strategický cíl 5: Podporovat kvalitu doktorského studia s důrazem na sepětí s tvůrčí činností fakulty.

- Zvyšovat kvalitu tvůrčí činnosti doktorandů.
- Zvýšit kvalitu doktorského studia mobilitami studentů a zahraničních odborníků (řešitelů zahraničních projektů).
- Zvýšit kvalitu doktorského studia modernizací infrastruktury a vybavení.

3 Tvůrčí činnost

Strategický cíl 1: V souladu se zaměřením vzdělávací činnosti fakulty profilovat její výzkumnou strukturu na oblasti základního výzkumu v teoretických, případně klinických oborech medicíny, ošetrovatelství a dalších zdravotnických oborech.

- V souladu s podmínkami OP VVV a národní RIS3 zvýšit významným způsobem výzkumné aktivity ve formě výstupů vědeckých činností (převážně publikací v impaktovaných časopisech) a ve formě podávaných a úspěšně získaných grantových žádostí.
- Začlenit do tvůrčí (publikační) činnosti studenty navazujícího magisterského studia, zvýšit zapojení doktorandů.
- Zlepšit strukturu výstupů tvůrčí činnosti ve prospěch výstupů indexovaných v mezinárodně uznávaných databázích.
- Podpořit rozvoj výzkumných týmů rozšířením o úspěšné domácí či zahraniční tvůrčí pracovníky.
- Podpořit špičkové pracovníky dosahujících excelentních výsledků.
- Podpořit mobility tvůrčích pracovníků na akce a stáže organizované význačnými zahraničními institucemi.
- Popularizovat výsledky tvůrčí činnosti s cílem zvýšit povědomí o výsledcích fakulty.

Strategický cíl 2: Využít projektových příležitostí a potenciálu výzkumu.

- Zlepšit informační a projektovou podporu výzkumu s cílem zvýšit počet podaných a získaných projektů.
- Zvýšit kvalitu podaných tvůrčích projektů.
- Zvýšit intenzitu spolupráce s aplikační sférou a regionem.

Strategický cíl 3: Zvýšit mezinárodní spolupráci ve výzkumu.

- Zapojit se do řešení projektů H2020, COST a projektů přeshraniční spolupráce.
- Zvýšit účast na řešení rámcových programů.
- Zvýšit počet výsledků tvůrčí činnosti pracovníků fakulty ve spolupráci se zahraničními spoluautory a partnery.

4 Třetí role

Strategický cíl 1: Rozvíjet spolupráci s veřejnou správou, zdravotnictvím a veřejností v oblasti celoživotního vzdělávání.

- Vytvořit fakultní nabídku profesního vzdělávání (odborných kurzů a školení) ve všech profilových oblastech včetně vzdělávání ve zdravotnictví, státní a veřejné správě.
- Vytvořit ucelenou marketingovou strategii pro celoživotní vzdělávání.
- Zavést motivační systém pro pracovníky na podporu třetí role.
- Zvýšit kvalifikaci pracovníků připravujících a realizujících kurzy celoživotního vzdělávání.

Strategický cíl 2: Prohlubovat spolupráci s aplikační sférou a absolventy.

- Institucionalizovat zapojení odborníků z praxe do vzdělávací a tvůrčí činnosti.
- Zvýšit intenzitu zapojení odborníků z praxe a absolventů do výuky, zvýšit jejich podíl na tvorbě profilů a obsahové náplni studia jednotlivých studijních oborů.
- Podpořit systém praxí a stáží studentů u budoucích zaměstnavatelů relevantních ke studovanému studijnímu programu.
- Vytvořit komplexní systém získávání zpětné vazby od studentů, absolventů a zaměstnavatelů.

Strategický cíl 3: Prezentovat fakultu jako místo spolupráce s odbornou a širokou veřejností.

- Pravidelně informovat veřejnost o dění na fakultě, jejich výsledcích a odborných aktivitách.
- Prohlubovat a medializovat oboustranně výhodnou spolupráci s partnery fakulty.
- Vytvářet jedno společenství fakulty, jejich studentů a zaměstnanců, ale také absolventů a přátel.
- Rozšířit prezentaci kvalifikačních prací a dalších výsledků akademické obce na celostátních a mezinárodních akcích.

Strategický cíl 4: Rozvíjet komercializaci.

- Zvýšit intenzitu spolupráce s aplikační sférou a regionem.
- Zvýšit povědomí pracovníků o oblastech souvisejících s transferem technologií a komercializací.
- Rozvíjet partnerství s relevantními partnery z aplikační sféry pomocí účasti na veletrzích, výstavách, účastí na roadshow či jiných B2B a B2C aktivitách.
- Zavést a rozvíjet „technology scouting“ interního i externího charakteru (tj. člověka působícího na zahraničním trhu).
- Podporovat rozvoj laboratorního zázemí pro komerční spolupráci a partnery.

5 Řízení, financování a vybavení

Strategický cíl 1: Vytvářet vhodné podmínky pro realizaci vzdělávací a tvůrčí činnosti fakulty a naplňování třetí role.

- Zvýšit podíl jiných zdrojů na rozpočtu fakulty mimo zdroje P_A z MŠMT.
- Nalézt smysluplné a financovatelné využití prostor a zařízení obhospodařovaných fakultou plně nevyužitých pro výuku a tvůrčí činnost.
- Rekonfigurovat interní komunikační kanály fakulty.
- Neustále aktualizovat využívané technické vybavení.
- Rozvíjet specializované cvičebny a laboratoře.

Strategický cíl 2: Rozvíjet lidské zdroje fakulty pro kvalitní a efektivní zajištění všech fakultních procesů.

- Definovat parametry pro „karierní řád“ jako strategický nástroj řízení.
- Podporovat režim tzv. tvůrčího volna.
- Prohlubovat manažerské dovednosti řídicích pracovníků a jejich „perspektivních nástupců“ v oblasti řízení fakulty, ústavů, tvůrčí a vzdělávací činnosti.
- Rozvíjet odborné jazykové, pedagogické a personální dovednosti pracovníků podílejících se na výuce.
- Zavést motivační systém pro pracovníky na podporu třetí role.
- Prohlubovat kompetence dalších pracovníků pro podporu vzdělávací i tvůrčí činnosti a otevírání fakulty odborné i široké veřejnosti.