

LF OU Ostrava	Z Á P I S z jednání Akademického senátu LF OU	Strana: 1/1
číslo: 7 2011		Datum: 8.11.2011

PŘÍTOMNI:

Komora akademických pracovníků: MUDr. Michal **Bar**, Ph.D., Mgr. Marek **Bužga**, MUDr. Zuzana **Čermáková**, Ph.D., MUDr. Igor **Dvořáček**, Ph.D., doc. MUDr. Jaroslav **Horáček**, CSc., MUDr. Lubomír **Martínek**, Ph.D., MUDr. Miloslav **Mazur**, Ph.D., MUDr. Jana **Povová**, MUDr. Ivo **Valkovský**

Komora studentů: Klára **Adamčíková**, Zdenka **Durdáková**, Bc. Tamara **Holíková**, Michaela **Pospěchová**, Bc. Miroslav **Seidl**

NEPŘÍTOMNI: -----

OMLUVENI: doc. PhDr. Yveta **Vrublová**, Ph.D.

HOSTÉ: JUDr. Antonín **Blahuta**, proděkan pro výstavbu a strategii, MUDr. Jana **Dvořáčková**, proděkanka pro vědu a výzkum, doc. PhDr. Darja **Jarošová**, Ph.D., proděkanka pro zahraniční vztahy, doc. MUDr. Vojtěch **Kamarád**, DrSc., vedoucí ústavu histologie a embryologie, prof. MUDr. PhDr. Jana **Mačáková**, CSc., proděkanka pro lékařské obory, doc. MUDr. Arnošt **Martínek**, CSc., děkan LF, prof. RNDr. Jiří **Močkoř**, DrSc., rektor OU, Ing. Iveta **Nevludová**, tajemnice LF, Mgr. Ivona **Závacká**, proděkanka pro studium a ČŽV

JEDNÁNÍ ŘÍDIL: předseda senátu, MUDr. Lubomír **Martínek**, Ph.D.

PROGRAM:

1. Kontrola zápisu z posledního zasedání akademického senátu Lékařské fakulty Ostravské univerzity v Ostravě (dále jen AS)
2. Kontrola čerpání rozpočtu Lékařské fakulty Ostravské univerzity (dále jen LF, OU) za rok 2011
3. Schválení návrhu stipendijní komise LF na výplatu prospěchových stipendií pro akademický rok 2011/2012
4. Vystoupení rektora OU: A) Informace o rozvojových záměrech OU, B) Záležitosti LF z pohledu vedení OU
5. Diskuse k vystoupení rektora OU

Ad 1. Kontrola zápisu z posledního jednání AS

Zápis schválen bez připomínek.

Ad 2. Kontrola čerpání rozpočtu Lékařské fakulty OU (dále jen LF) za rok 2011

Ing. Iveta Nevludová, tajemnice LF, byla vyzvána předsedou akademického senátu k prezentaci předpokládaného čerpání rozpočtu LF v roce 2011. Prezentovaný materiál byl již projednán na kolegiu děkana LF a předem zaslán členům akademického senátu k prostudování. Tajemnice fakulty v prezentaci srovnala předpokládané čerpání rozpočtu s plánem rozpočtu fakulty ve struktuře výdajů, která byla schválena akademickým senátem na rok 2011. Předpokládané čerpání rozpočtu je plánováno podle údajů z účetnictví o čerpání do 30.9.2011, protože největší položkou rozpočtu jsou mzdové náklady, zdravotní a sociální pojištění, které jsou účtovány vždy k 10. dni následujícího měsíce. Tajemnice upozornila na jednotlivé předpokládané úspory a navýšení výdajů fakulty v položce rekonstrukce a dovybavení LF (rekonstrukce budovy ZW). Plánovaný rozpočet fakulty pro rok 2011 ve struktuře výdajů, která byla schválena akademickým senátem LF, bude dodržen a předpokládá se kladný zůstatek. Zůstatek rozpočtu fakulty bude převeden do fondu provozních prostředků a může být použit v následujícím kalendářním roce.

LF OU Ostrava	Z Á P I S	Strana: 2/1
číslo: 7 2011	z jednání Akademického senátu LF OU	Datum: 8.11.2011

Podrobněji viz. Příloha č. 2: Předpokládané čerpání rozpočtu LF 2011 + komentář k předpokládanému čerpání rozpočtu fakulty 2011.

Ad 3. Schválení návrhu stipendijní komise LF na výplatu prospěchových stipendií pro akademický rok 2011/2012

Mgr. Ivona Závacká, proděkanka pro studium a CŽV a předsedkyně stipendijní komise LF, byla vyzvána předsedou akademického senátu k prezentaci návrhu stipendijní komise LF na výplatu prospěchových stipendií pro akademický rok 2011/2012. Písemný návrh byl předem zaslán členům akademického senátu k prostudování. Stipendijní komise navrhuje vyplatit prospěchové stipendium pro akademický rok 2011/2012 dle hodnoty váženého studijního průměru (dále jen VSP) v předchozích dvou semestrech a dle Stipendijního řádu OU v prvním pásmu (VSP 1,00-1,2) 30 studentům (8 000 Kč/1student), v druhém pásmu (VSP 1,21-1,5) 73 studentům (4 000 Kč/1student). Celková suma vyplacených prospěchových stipendií by činila 532 000 Kč.

Předseda senátu vyzval přítomné senátory k hlasování o schválení návrhu stipendijní komise LF na výplatu prospěchových stipendií pro akademický rok 2011/2012. Předložený návrh byl senátory jednohlasně schválen.

Hlasování - Schválení návrhu stipendijní komise LF na výplatu prospěchových stipendií pro akademický rok 2011/2012

Pro: 14	Proti: 0	Zdrželo se : 0
----------------	-----------------	-----------------------

Ad 4. Vystoupení rektora OU: A) Informace o rozvojových záměrech OU, B) Záležitosti LF z pohledu vedení OU

Rektor OU prof. RNDr. Jiří Močkoř, DrSc. představil přítomným senátorům a hostům AS koncepci rozvojového záměru OU ve vztahu k LF a pohled vedení OU na současný a budoucí vývoj LF.

Ad A) Informace o rozvojových záměrech OU

Projekt LF je klíčovým projektem OU, což předurčuje vztah OU k LF. Součástí rozvojového plánu OU jsou následující investiční akce:

1) Navýšení prostorové kapacity v rámci následujících 4 let

a) Rekonstrukce bývalého gynekologicko porodnického pavilonu (dále jen GynPor pavilonu) v areálu LF OU.

Investiční projekt o objemu 380 mil Kč je před podpisem na Ministerstvu školství mládeže a tělovýchovy (dále jen MŠMT). Investiční projekt takového rozsahu ještě OU nikdy v historii neřešila. Projekt vyžaduje 15% spoluúčast OU, tzn. 60 mil Kč. Tato spoluúčast je možná pouze díky finanční participaci ostatních fakult na OU a to v době výrazného snižování rozpočtů veřejných vysokých škol (dále jen VŠ).

b) Výstavba velkokapacitního parkoviště

Tento investiční projekt byl podpořen finanční dotací Statutárního města Ostravy (dále jen SMO) a jeho realizace je nezbytnou podmínkou pro zahájení rekonstrukce GynPor pavilonu.

c) Rekonstrukce sítí a cest v areálu Zábřeh

Rekonstrukce místních komunikací bude zahájena až po dokončení rekonstrukce GynPor pavilonu. Investice do tohoto projektu bude cca 40 mil Kč. Uvolnění financí na tento projekt bylo vedením OU již předběžně projednáno s MŠMT.

LF OU Ostrava	Z Á P I S z jednání Akademického senátu LF OU	Strana: 3/1
číslo: 7 2011		Datum: 8.11.2011

d) Rekonstrukce budovy ZO a její následné využití.

Původní záměr byl dát budovu ZO do užívání Fakultě sociálních studií (dále jen FSS). S ohledem na budoucí předpokládané nedostatečné využití (trend snižování počtu studentů pedagogických oborů na OU) budovy Pedagogické fakulty na u. Reální, se nabízí možnost využití této budovy již zmiňovanou FSS. A přebudování budovy ZO na ubytovací prostory „západního stylu“ pro studenty o kapacitě až 200 studentů ve spolupráci s vybraným privátním subjektem. Výhledově by zde byli přednostně ubytováni studenti studia v anglickém jazyce a studenti v rámci placených forem studia. Vedení OU již v rámci výše zmiňovaného záměru vede předběžná jednání s potencionálními privátními pronajimateli.

2) **Rozvoj vědeckovýzkumných aktivit**

Pro budoucí vývoj OU je nutné, aby se Přírodovědecká fakulta (dále jen PŘF) a LF stali po vzoru ostatních univerzit „vedoucími“ fakultami v oblasti vědy a výzkumu (dále jen VaV). Současný stav tomu neodpovídá a klíčové postavení v oblasti VaV má na OU stále Filosofická fakulta. Nutným předpokladem tohoto rozvoje je vytvoření konkrétní vědeckovýzkumné strategie na fakultách, včetně zavedení motivačního systému pro akademické pracovníky a odpovídajícího systému kontroly a hodnocení. Rozvoj v této oblasti bude dozorován ze strany vedení OU.

3) **Vybudování výzkumného pracoviště v oblasti medicínské a biomedicínské**

Toto pracoviště je nutné vybudovat tak, aby bylo mezinárodně konkurenceschopné a samofinancovatelné. Na OU je v současné době pouze jediné pracoviště, které splňuje výše uvedené charakteristiky a to Centrum excelence IT4Innovations, divize OU, Ústav pro výzkum a aplikace fuzzy modelování na PŘF.

Toto pracoviště bude spojovat výzkumné a vědecké aktivity PŘF a LF. K jeho lokalizaci se nabízí prostory PŘF na Chitussiho ulici. Předpokládá se, že pro jeho personální zajištění bude využit tým 5 až 7 zkušených vědeckých pracovníků ze zahraničí (VB, USA, Německo) a ČR. Prvotní startovací investice bude odpovídat částce cca 10 mil Kč. „Náběhové“ 3-4leté dotační financování musí směřovat k samofinancovatelnému modelu.

Rozvoj tohoto pracoviště je nezbytným předpokladem pro budoucí konkurenční schopnost OU.

4) **Zvyšování kvality hlavních činností**

Jednou z hlavních tendencí jak MŠMT tak European University Association (dále jen EUA) je zvýšení důrazu na kvalitu VŠ vzdělávání a výzkumu, včetně významnějšího propojení těchto ukazatelů s financováním terciárního sektoru. Výsledkem těchto snah a aktivit je existence několika systémů hodnocení komplexních činností VŠ, vytvářených v rámci různých aktivit. Mezi tyto již existující (i když doposud v praxi nevyzkoušené) systémy náleží např. návrh České konference rektorů (dále jen ČKR) založený na jednodimenzionálním agregovaném systému zejména poměrových ukazatelů výkonů v hlavních oblastech činnosti vysoké školy, systém Umultirank vytvářený v rámci spolupráce EU, případně systém hodnocení kvality vysokých škol připravovaný v rámci Individuálního národního projektu, koordinovaného MŠMT.

V průběhu roku 2011 byly na OU zkušebně vytvořeny první varianty hodnocení jednotlivých fakult s využitím vybraných podílových ukazatelů, které umožnily alespoň v určitých oblastech porovnat zejména vědeckou výkonnost jednotlivých fakult, vztahenou na počty pracovníků fakult.

V roce 2012 by mělo dojít k vytvoření relativně jednoduchého a administrativně nezatěžujícího systému hodnocení jednotlivých fakult, který by byl založen na multi-dimenzionálním principu a byl by využitelný pro případné hodnocení kateder/fakulty. Tento systém by měl být založen na maximálním využití již existujících elektronických dat pořízených různými informačními

LF OU Ostrava	Z Á P I S z jednání Akademického senátu LF OU	Strana: 4/1
číslo: 7 2011		Datum: 8.11.2011

systemy OU. Uvedený systém by měl být po pilotním ověření využíván fakultami pro zvýšení kvality řízení.

V rámci této priority byly pro rok 2012 stanoveny následující cíle:

- Návrh struktury fakultního U-multirank založeného na souboru ukazatelů v maximální míře zjistitelných z informačních systémů OU a odpovídajících hlavním záměrům a principům hodnocení připravovaných jak v rámci MŠMT, tak ČR a EUA.
- Návrh organizačních zabezpečení souvisejících s realizací fakultního U-multirank.
- Realizace pilotního fakultního U-multirank pro vybrané fakulty.

Jednou z fakult k pilotnímu ověření tohoto systému hodnocení bude LF.

5) **Hledání nových zdrojů financování na OU na základě vývoje způsobu financování VŠ v ČR**

V následujících letech by mělo dojít v oblasti VŠ k výraznému propadu financí, a to cca o 1,3 miliardy v normativu na studenta a snížení objemu financí v oblasti VaV o 300 mil Kč.

Hledání nových zdrojů financování na OU prostřednictvím podpory zahájení činnosti zahraničních detašovaných pracovišť OU a oborů akreditovaných na těchto pracovištích vede ke zvyšování parametrů, stabilizujících finanční situaci OU. Jedním z těchto parametrů je i počet zahraničních studentů, studujících akreditované programy v jiném než českém jazyce. Tito studenti se jednak vyskytují v parametrech kvality a jednak přinášejí univerzitě nemalé finanční příjmy. Základním problémem při získávání těchto studentů je však skutečnost, že nelze očekávat zvýšený zájem zahraničních studentů o placené studium v Ostravě. Důvodem je skutečnost, že pokud se zahraniční student již rozhodne studovat v zahraničí, vybírá si převážně atraktivnější lokality a více známé a zavedené univerzity. Z těchto důvodů se OU rozhodla orientovat místo získávání zahraničních studentů pro výuku v Ostravě na nabídku pro zahraniční studenty s místem výuky přímo v zahraničí. Za tímto účelem se již od roku 2009 OU orientuje na získávání zahraničních partnerů, s jejichž spoluprací by bylo možné realizovat výuku akreditovaných studijních oborů (akreditovaných v jazyce příslušné země) přímo v zahraničí.

LF realizuje již čtvrtým rokem výuku studijního programu Fyzioterapie v cizím jazyce, přičemž první akreditace byla získána v angličtině a následně byla získána akreditace v italštině s místem výuky v Luganu-Pazzalo ve Švýcarsku. V průběhu roku 2011 vzniklo v Luganu detašované pracoviště, které v rámci akademického roku 2011/2012 začalo plně realizovat výuku tohoto oboru dle podmínek akreditace, s využitím italských a švýcarských vyučujících, kteří jsou v zaměstnaneckém poměru k OU.

Na základě aktivit OU bylo dále zahájeno jednání OU s partnerskou organizací v Římě (reprezentovanou univerzitou St. Raffaele) o vzniku divize OU v Římě, v jejímž rámci by byla realizována výuka v akreditovaném studijním oboru Fyzioterapie v italštině.

Obě připravované zahraniční divize OU vyžadují realizovat množství doposud nevyzkoušených aktivit, jako je např. registrace divize v zahraničí, ekonomické aspekty týkající se placení daní v zahraničí, zaměstnávání zahraničních pracovníků, zajištění kontroly kvality na zahraničním pracovišti apod.. Tyto aktivity musí být realizovány plně v souladu s podmínkami akreditace.

Zřizování zahraničních divizí znamená pro LF příjem cca 10-15 mil Kč (55 studentů/2,5 mil Kč / ročně). Tyto prostředky musí být LF cíleně investovány do rozvoje VaV.

LF OU Ostrava	Z Á P I S z jednání Akademického senátu LF OU	Strana: 5/1
číslo: 7 2011		Datum: 8.11.2011

6) Příprava integračního procesu spojování OU s Vysokou školou báňskou, Technickou univerzitou (dále jen VŠB TU)

Příprava tohoto procesu vyžaduje získání financí o objemu 120 mil Kč na 3 roky pro realizaci rozvojový projektu, který se zaměří na analýzu odlišností a vytvoření plánu unifikace. Výsledkem projektu bude zvýšená spolupráce, intenzivnější komunikace, přenos informací mezi OU a VŠB-TU, sjednocené postupy, normy a technicko-organizační procesy vedoucí k možné integraci. V důsledku realizace těchto aktivit budou vytvořeny základní předpoklady k lepší koordinaci výuky, výzkumu a vývoje a ke zvýšení schopnosti reagovat na změny požadavků trhu práce a k podpoře inovačních řešení. Nezbytným předpokladem pro realizaci této aktivity je však získání dostatečných finančních prostředků pro zajištění celého procesu případné integrace. Samotný projekt neznamená nutně budoucí integrační závazek.

Ad B) Záležitosti LF OU z pohledu vedení OU

Projekt zaměřený na získání akreditace studijního programu Všeobecného lékařství (dále jen VL) patří historicky k nejnáročnějším projektům OU. Úspěšné získání akreditačního titulu na 4 roky znamená pro OU, že dostala čas „něco“ dokázat, „ne to, že jsme tak dobří“. Je potřeba si uvědomit, že podruhé se tato příležitost nezopakuje a pokud ji promarníme, nenávratně o možnost mít akreditovaný studijní program VL přijdeme. Hlavní zodpovědnost v této věci leží na vedení LF a AS LF.

Rektor OU stanovil základní požadavky vedení OU kladené na vedení LF:

- každoročně projít kontrolami akreditační komise MŠMT ke studijnímu programu VL,
- vytvořit výzkumný profil LF a zajistit trvalý růst výzkumných aktivit a výstupů,
- přiblížit se ve výkonnostních a kvalitativních parametrech standardním LF v ČR,
- zajistit prodloužení 4 leté akreditace studijního programu VL na standardní dobu,
- do 6 let zajistit akreditaci studijního programu VL v anglickém jazyce,
- do 6 let získat oprávnění k výkonu atestačního vzdělávání lékařů,
- akreditovat Ph.D. studium v lékařských oborech.

Rektor OU dále shrnul svůj pohled na stav plnění požadavků kladených na LF OU v rámci „poloviny doby“ udělené akreditace studijního programu VL:

- Úspěšné zvládnutí 2 kontrol ze strany akreditační komise MŠMT s upozorněním na náročnost 3 plánované kontroly, která připadá na 31. května 2012 s ohledem na požadavek na obsazování míst přednostů teoretických ústavů a klinik FNO v souladu s požadavky akreditační komise z dubna 2010, tak aby toto obsazování odpovídalo standardnímu obsazení na jiných LF v ČR.
Současný stav kvalifikační struktury vedení klinik a ústavů ve FNO je nevyhovující. Řešení této situace je nutné nalézt ve spolupráci s vedením FN.
- Budování vědeckého profilu LF není cílené, koordinované a razantní, důsledkem čehož jsou malé změny ve výkonnostních a kvalitativních parametrech.
- V oblasti VaV chybí jasně definovaná, prosazovaná a kontrolovaná koncepce LF, rozvoj VaV není prioritně nastaven u jednotlivých kateder, ústavů a klinik.
Za sledované období došlo k nárůstu aktivit na poli podaných projektů, stále však přetrvává vyšší aktivita v nelékařských oborech nad obory lékařským. Ve srovnání s LF UP má LF OU nízkou publikační aktivitu přednostů.

LF OU Ostrava	Z Á P I S z jednání Akademického senátu LF OU	Strana: 6/1
číslo: 7 2011		Datum: 8.11.2011

Rektor OU vidí řešení výše uvedených skutečností v intenzivní spolupráci vedení LF s katedrami, ústavů a klinikami na vytvoření koncepce budoucího požadovaného vývoje v oblasti VaV a výuky, v stanovení konkrétních cílů a úkolů přednostům ústavů, kateder a klinik a ve vzájemném a pravidelném informování, kontrolování a hledání společných řešení.

Rektor OU dále pojmenoval hlavní důvody jeho vystoupení na půdě AS LF, které jsou dány spoluzodpovědností vedení OU na vývoji a stavu LF, historickou důležitostí samotného projektu LF jak na úrovni OU tak kraje, uplynutím již poloviny stanovené doby na obhájení akreditačního titulu VL a fatálností a dopady případného neúspěchu v tomto projektu.

Ad 5. Diskuse k vystoupení rektora OU

Přítomní senátoři a hosté byli rektorem OU vyzváni k diskusi.

Dr. Bar upozornil na obtížnost zavádění změn na půdě FNO a problémy při získávání habilitačních řízení na LF UP.

Rektor OU vidí cestu v cíleném vyjednávání změn s vedením FNO a v otevření prostoru pro habilitační řízení akademických pracovníků LF na půdě jiných LF.

Dr. Čermáková považuje období 2 let na realizaci VaV za nedostatečné. V rámci rozvoje VaV vidí aktuálně (ve 2-letém horizontu) cestu v mezioborové týmové spolupráci. VaV potenciál nabízí shromažďovaná data ve FNO.

Rektor OU považuje 2 roky pro vytvoření koncepce za dostačující, jako obtížnější v 2 letém časovém horizontu se jeví realizační fáze.

Předseda senátu upozornil na dlouhodobější snahu zavádění změn ze strany vedení LF na půdě kolegií děkana, která zatím nepřináší větší výsledky. Dále při zavádění změn spatřuje problém v kumulaci akademických a zdravotních úvazků v 1 osobě.

Doc. Horáček navrhuje vytvořit úvazky pro vybrané pracovníky FNO a cíleně je úkolovat v oblasti VaV s využitím databanky FNO, spíše než nasmlouvat externí osoby mimo OU a FNO. Dále upozornil na poddimenzovaný stav lékařských profesí v zdravotnických zařízeních v MSK, FNO nevyjímaje. Důsledkem tohoto stavu je větší pracovní zátěž a neodpovídající finanční ohodnocení lékařů. Obtížné se podle něj také jeví prosazování článků do časopisů s impact faktorem.

Doc. Kamarád upozornil na historické souvislosti týkající se personální a organizační struktury FNO. Pracovníci ve FNO jsou primárně nastaveni „zdravotnický“ nikoliv „akademický“. Vznosl dotaz, zda je FNO připravena na požadované změny.

Rektor OU upozornil na vznikající zákon o fakulních nemocnicích, který vytvoří větší prostor pro zavádění změn např. v chystaném návrhu je stanoveno, že sama univerzita jmenuje přednosty zodpovědné za VaV, tyto přednostové jsou pak podřízeni samotnému rektorovi.

Doc. Horáček navrhl, aby se diskuse ke strategii budoucího vývoje LF přenesla na kolegia děkana, senát a jednotlivá pracoviště.

Příští jednání AS se uskuteční **13.12.2011 v 15:30 hod.** v zasedací místnosti děkanátu LF OU.

LF OU Ostrava	Z Á P I S z jednání Akademického senátu LF OU	Strana: 7/1
číslo: 7 2011		Datum: 8.11.2011

Přílohy:

Příloha č. 1: Prezenční listina

Příloha č. 2: Předpokládané čerpání rozpočtu LF 2011 + komentář k předpokládanému čerpání rozpočtu fakulty 2011

Příloha č. 3: Návrh na výplatu prospěchového stipendia

Příloha č. 4: Prezentace rektora OU

Zápis

zpracovala:	Monika Střelková	11.11. 2011	podpis
schválil:	MUDr. Lubomír Martínek, Ph.D.	11.11. 2011	podpis

LF OU Ostrava	Z Á P I S z jednání Akademického senátu LF OU	Strana: 8/1
číslo: 7 2011		Datum: 8.11.2011

Příloha č. 1: